

2005

Port de Barcelona Memòria anual

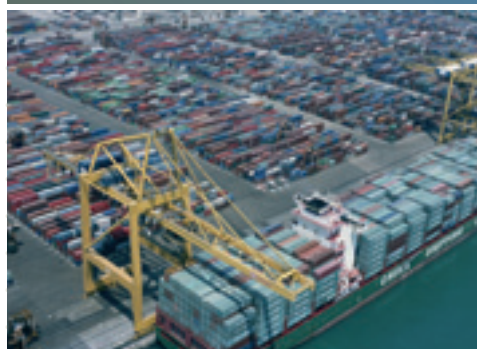


Port de Barcelona

Autoritat Portuària de Barcelona

2005

Port de Barcelona Memòria anual



CONSELL D'ADMINISTRACIÓ

Pàgina 5 | 0

PRESENTACIÓ

Joaquim Coello Brufau, president

Pàgina 6 | 0

INTRODUCCIÓ

Josep Oriol Carreras, director general

Pàgina 8 | 0

LA GESTIÓ

Pàgina 11 | 1

- 14 1.1 Àmbit de Presidència
- 20 1.2 Àmbit de Direcció
- 25 1.3 Infraestructures
- 27 1.4 Explotació i Planificació
- 29 1.5 Estratègia i Desenvolupament
- 33 1.6 Empreses Participades

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC

Pàgina 39 | 2

EXERCICI ECONÒMIC I FINANCER

Pàgina 45 | 3

GUIA DEL PORT DE BARCELONA

Pàgina 53 | 4

DIRECTORI DEL PORT DE BARCELONA

Pàgina 71 | 5





CONSELL D'ADMINISTRACIÓ DE L'AUTORITAT PORTUÀRIA DE BARCELONA

a 31 de desembre de 2005

President del Consell d'Administració

Sr. Joaquim Coello Brufau

Vocals nats

Sr. Francisco J. Valencia Alonso
(capità marítim)

Sr. Josep Oriol Carreras
(director general)

Vocals representants de la Generalitat de Catalunya

Sr. Francesc Ferrer Lledó

Sr. Julián García González

Sr. Carles Güell de Sentmenat
(vicepresident)

Sr. Joaquim Llach Mascaró

Sra. Imma Mayol Beltran

Sr. Enric Querol Marimon

Sr. Jacinto Seguí Dolz de Castellar

Sr. Joaquim Ma. Tintoré Blanc

Sr. Josep Trius Collazos

Vocals representants de l'Administració de l'Estat

Sr. Severo Bueno de Sitjar de Togores

Sr. Josep Anton Burgasé Rabinad

Sr. Josep Lluís Estrada Llaquet

Sr. Manuel Royes Vila

Vocals representants de l'Ajuntament de Barcelona

Sr. Xavier Casas Masjoan

Sra. Maravillas Rojo Torrecilla

Vocal representant de l'Ajuntament del Prat de Llobregat

Sr. Lluís Tejedor Ballesteros

Vocals en representació de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Sr. Josep M. Basáñez Villaluenga

Sr. Joan J. Llonch Pañella

Vocal en representació de l'Associació d'Empreses Estibadores

Sr. Xabier Ma. Vidal Niebla

Vocal en representació de l'Associació d'Agents Consignataris de Vaixells de Barcelona

Sr. Jordi Forné Ratés

Vocals en representació sindical

Sr. José Pérez Domínguez
(Fetcomar CCOO)

Sr. Emilio Rodríguez González
(UGT Catalunya)

Secretari (no conseller)

Sr. Pere Caralps Riera

Baixes:

Sr. Juan B. Aguilar Ponce de León Romero (capità marítim i vicepresident)

Sr. José M^a Rovira Martí (capità marítim e.f.)

PRESENTACIÓ

Joaquim Coello Brufau, president



El Port de Barcelona ha tancat l'exercici 2005 amb creixements del 12% en tràfic total i de més del 8% en contenidors. Hem crescut, com ja va succeir el 2004, més que els nostres competidors de la Mediterrània i en la línia dels grans ports d'Europa.

Els resultats econòmics de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) han evolucionat també de manera positiva. La decidida política de contenció de la despesa, que ha comportat una reducció del voltant del 3% de les despeses d'explotació, i el creixement dels ingressos d'explotació en un 11%, que han assolit els 129,7 milions d'euros, s'ha traduït en un resultat net de l'exercici de 56 milions d'euros, més del doble de la xifra aconseguida el 2003, que va ser de 27 milions d'euros. El *cash flow* (benefici més amortitzacions) ha estat de 82 milions d'euros (+29%) el 2005. Aquestes xifres avalen la capacitat de l'entitat per fer front a les importants inversions que demana l'ampliació.

Durant el 2005 l'APB ha realitzat inversions per un total de 213,5 milions d'euros, un 41% més que en l'exercici 2004. La replanificació de les obres d'ampliació dona els seus fruits i ja comença a perfilar-se la que serà la primera terminal de contenidors del moll Prat, que amb 93 hectàrees de superfície, 1.500 metres de línia de moll i una capacitat anual de més de 2.500.000 TEU, estarà operativa el gener del 2008. El Consell d'Administració de l'APB celebrat el mes de desembre va aprovar la convocatòria oficial del concurs públic per a l'explotació d'aquesta nova terminal, que es licitarà i concessionarà la primera meitat del 2006.

Quan hagi finalitzat la seva ampliació, el Port de Barcelona tindrà una capacitat de 130 milions de tones l'any i de 10 milions

de TEU l'any. És, per tant, prioritari disposar de les infraestructures necessàries per donar sortida a aquest gran volum de tràfic sense que s'arribi a situacions de col·lapse.

Els accessos al futur Port de Barcelona es construiran en l'antiga llera del riu Llobregat. El retard en el reblert del curs i l'inici de la construcció dels nous accessos viaris i ferroviaris havien encès la llum d'alarma. El mes de desembre, després d'una llarga negociació, es va signar un acord amb el Ministeri de Medi Ambient i el Departament de Medi Ambient de la Generalitat, mitjançant el qual l'APB es fa càrrec de la direcció de l'obra de reblert de l'antic curs del Llobregat. Aquest acord ha desbloquejat la construcció dels futurs accessos terrestres del Port de Barcelona, el principal *handicap* al qual ens afrontem en aquests moments.

Hem de treballar ara per aconseguir unes infraestructures ferroviàries eficients i suficients a mitjà termini. El Port de Barcelona té l'objectiu estratègic de consolidar-se com la porta del sud d'Europa i això passa per ampliar la zona d'influència peninsular i europea del port a través d'una millor penetració terrestre, en especial ferroviària, més enllà dels Pirineus.

La connexió del port amb la xarxa ferroviària europea, gràcies a l'ús mixt de combois de passatgers i mercaderies de la via d'alta velocitat que s'està construint entre Barcelona i Perpinyà, apareix ja com una realitat el 2009. Aquesta infraestructura comptarà amb apartadors per a combois de 750 metres, que és la longitud dels trens de mercaderies a Europa. Necessitem, també, que la xarxa ferroviària amb Madrid i la zona centre compti amb apartadors d'aquesta longitud, capaços d'acollir aquests combois.

No obstant això aquesta solució serà

insuficient a mitjà termini si el port compleix les seves expectatives de creixement. Cal plantejar ara la construcció d'una nova via exclusiva per a mercaderies entre Barcelona i França, capaç de donar sortida al gran volum de tràfic que generarà el Port de Barcelona i l'àrea logística circumdant.

La nova societat anònima constituïda per Acciona Logística, Renfe Operadora i l'APB és un primer pas en aquest sentit. La societat explotarà els nous espais logístics de la Terminal Marítima de Saragossa (tmZ) i el corredor ferroviari de mercaderies entre Saragossa i el Port de Barcelona. tmZ és també una eina clau per a l'expansió i consolidació del port al *hinterland* peninsular, mitjançant la implantació de serveis portuaris al corredor Barcelona-Madrid i el corredor de l'Ebre.

En el mateix sentit, CILSA va signar a Tolouse un contracte de compra de 13 ha a la zona logística Eurocentre, on s'instal·larà la Terminal Marítima de Tolouse (tmT) del Port de Barcelona. tmT facilitarà el comerç marítim internacional als importadors i exportadors de la regió Midi-Pyrénées i significa el posicionament dels operadors espanyols en aquesta àrea del mercat francès.

El pla de desenvolupament de nous centres intermodals al territori —Madrid, Perpinyà, Montpeller, Lió, Metz, etc.— interconnectats per ferrocarril, permetrà millorar el servei al territori i ampliar i intensificar la presència del port al *hinterland*.

Els tràfics de cabotatge de curta distància, o *short sea shipping*, han rebut un important impuls l'any passat, amb un creixement de l'ordre del 50% en el volum de tràfic de camions i del 36% en el de passatgers. S'han signat acords per

potenciar aquests tràfics entre Barcelona i els ports de Civitavecchia (Roma) i Gènova, i s'ha consolidat el model de formació sobre aquesta modalitat de tràfic en cursos essencialment pràctics a bord de les naus que realitzen el servei. Aquesta ha estat la gènesi de la futura Escola Europea de Short Sea Shipping.

Barcelona està treballant per ser un dels ports mediterranis de referència en *short sea shipping*. Les línies actualment en servei, que durant el 2005 han desplaçat més de 130.000 camions de les carreteres europees, comporten importants beneficis mediambientals i són una solució real al creixent col·lapse de les grans xarxes de comunicació terrestre europees. Per això, estem treballant per posar en servei noves línies, especialment amb el nord d'Àfrica, i s'està dissenyant la que serà la futura terminal de cabotatge a la zona d'ampliació.

S'ha seguit treballant en els diferents fronts de millora de l'activitat portuària durant el 2005: l'obligatorietat d'utilitzar els procediments telemàtics d'intercanvi documental per part dels titulars de les terminals, dels dipòsits de contenidors i dels agents consignataris de vaixells s'ha anat aplicant de mica en mica segons els nivells determinats pel Fòrum Telemàtic. Avancem fermament cap al "port sense papers".

També s'ha seguit treballant en la regulació i millora del sector de transport de contenidors per carretera al port. L'aprovació de la Carta per la Competitivitat i la Qualitat en el Transport de Contenidors del Port de Barcelona per part de participants en el Pla de Reestructuració i Ordenació de l'Accés del Transport vinculat al Port de Barcelona (Proatrans) ha posat les bases d'un nou marc de funcionament d'aquest sector. La carta ha marcat el calendari de la segona fase del Proatrans, iniciada el mes de setembre i que està posant en marxa 40 mesures de millora a desenvolupar en els diferents àmbits tractats (operativa i normativa del sector, infraestructures i equipaments, noves tecnologies, seguretat, prevenció i riscos laborals, formació, estructura empresarial, imatge del sector, accions sociolaborals i millores mediambientals). També s'ha constituït el Fòrum del Transport Terrestre, on tots els actors implicats poden debatre els problemes del sector i desenvolupar iniciatives de millora.

S'ha avançat en la implantació del model europeu de gestió de la qualitat (EFQM) a l'APB, amb l'objectiu de reorganitzar l'esquema de gestió intern, i imprimir un caràcter més empresarial a l'entitat i una més gran involucració de les persones per poder millorar la seva eficàcia.

Els 1,23 milions de creueristes assolits

l'any passat, amb un increment del 20%, ha confirmat una vegada més l'aposta d'aquest sector per Barcelona. El Port s'està preparant per als canvis que es produiran en el sector —és imminent l'entrada en servei de vaixells de més de 4.000 passatgers— amb importants inversions de l'APB i de les empreses privades, en la urbanització del moll Adossat i en noves terminals.

Durant el 2005 s'han posat en marxa les noves terminals de creuers B i C, que han suposat per part de l'empresa concessionària inversions de 9 i 3 milions d'euros respectivament. Durant aquest exercici s'han iniciat les obres de la nova Terminal D, de 10.000 m² i una inversió d'11 milions d'euros. I estan en curs les obres de remodelació del moll Adossat, que amb una inversió de 7,8 milions d'euros renovaran completament els serveis d'aquest moll, i donaran un tractament urbanístic unificat, coherent i funcional al conjunt de les instal·lacions. Es tracta, en definitiva, de garantir el creixement d'aquest tràfic, tan beneficiós per a la ciutat i per a Catalunya, a mitjà i llarg termini.

El 2005 ha estat, sens dubte, un any molt positiu per al port, tant pels resultats econòmics i de tràfic com pels objectius que s'han aconseguit. Un creixement que serà difícilment igualable els anys 2006 i 2007, a causa de la previsible congestió d'espais. L'ampliació ja es comença a materialitzar i s'està configurant el que serà el Port de Barcelona del segle XXI.

L'ampliació i tot el que comporta —més espai i més tràfic, millors connexions, ampliació del *hinterland* i el *foreland*— replanteja la nostra posició a Europa i Àsia.

Barcelona gaudeix d'una excel·lent posició geogràfica respecte als tràfics marítims entre Extrem Orient i Europa i s'ha consolidat ja com el primer port espanyol per als tràfics amb la Xina. El comerç marítim entre Espanya i la que serà la primera economia del món està registrant creixements superiors al 30%, tant en volum total (tones), com en nombre de contenidors (TEU). Les mercaderies amb origen i/o destí la Xina que van passar pel Port de Barcelona, que disposa de 30 línies regulars setmanals amb ports xinesos, van sumar un valor de 2.813 milions d'euros, fet que suposa una quota de mercat del 40%.

El Port de Barcelona no ha de deixar passar l'oportunitat històrica de consolidar-se com a primer *hub* logístic del sud

d'Europa i la Mediterrània, captant nous tràfics interoceànics i desenvolupant el paper de centre de distribució regional, que implica arribar amb eficiència als mercats europeus. Hem de treballar perquè Barcelona es converteixi en el port potent, competitiu i eficaç que el nostre sector productiu, la nostra societat i el nostre país necessiten per seguir creixent.

Amb l'ampliació en marxa, els nous accessos desbloquejats i una creixent presència en els mercats pròxims i llunyans, tenim nous fronts en què treballar: augmentar l'eficiència de les nostres instal·lacions; millorar i ampliar els serveis que ofereix la Comunitat Portuària, especialment amb vista al nostre posicionament a Europa i, aspirar a l'excel·lència en tots els àmbits de gestió i serveis portuaris, cosa que ens aportarà competitivitat. El port gaudeix actualment d'un bon nom que el destaca dels seus competidors mediterranis i del sud d'Europa. Però només amb l'excel·lència, que significa aconseguir una operativa més eficaç, productiva i rendible per als nostres clients, assolirem el repte de situar-nos entre els primers cinc ports d'Europa.

“El Port de Barcelona no ha de deixar passar l'oportunitat històrica de consolidar-se com el primer *hub* logístic del Sud d'Europa, captant nous tràfics interoceànics i desenvolupant el paper de centre de distribució regional”.

INTRODUCCIÓ

Josep Oriol Carreras, director general



L'any 2005 el Port de Barcelona ha marcat una fita en el gran desenvolupament de noves infraestructures portuàries, que avancen segons el calendari previst i que són del tot necessàries per tal de poder afrontar una etapa expansiva amb importants perspectives en el creixement de l'activitat portuària, tal com marca l'evolució dels darrers anys.

En relació amb l'activitat portuària, al llarg de l'any 2005 el Port de Barcelona ha experimentat un creixement del tràfic total de més del 12%, fins arribar a 45 milions de tones, i un augment de més del 8% en contenidors (2.071.109 TEU). En tràfic d'automòbils mantenim el bon posicionament estratègic de la Mediterrània, amb un augment de gairebé el 22% dels vehicles en trànsit i un total de més de 690.000 vehicles nous.

Pel que fa al tràfic de passatgers, l'increment total ha estat d'un 12% i, en aquest sentit, cal ressaltar el fort increment en els passatgers de creuers, que ha estat de més d'un 20%.

La confiança que genera el Port de Barcelona per al tràfic de creuers s'ha vist culminada aquest any amb la inversió privada de l'armador Costa Cruceros, que està construint una nova terminal de creuers al moll Adossat. Cal remarcar que l'operador Creuers del Port, S.A., que gestiona les terminals existents, també està realitzant grans inversions per millorar les instal·lacions que gestiona i la qualitat del servei.

D'altra banda el *short sea shipping* està experimentant un gran impuls. La incorporació d'un nou vaixell ha suposat passar de 3 a 6 escales setmanals entre Barcelona i Civitavecchia (Roma), que sumades a les 6 connexions per setmana ja existents amb Gènova han contribuït a retirar de les carreteres 135.000 camions que equivalen a uns 2,2 milions de tones de mercaderia.

Des del punt de vista econòmic, la contenció en les despeses i l'increment del tràfic, entre altres, han permès a l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) tancar l'exercici 2005 amb un resultat net de 55,9 milions d'euros, que suposa un increment del 56% en relació amb l'any anterior.

Aquest any també s'ha aprovat la participació de l'APB en la nova societat mercantil anònima que es constituirà per a l'explotació de la unitat operativa constituïda per la Terminal Marítima Zaragoza (tmZ), el depot, la nau logística i la futura terminal ferroviària de la tmZ.

Aquesta nova societat anònima —participada per Acciona Logística, Renfe Operadora i l'APB— principalment s'encarregarà de l'explotació de la terminal

ferroviària que es construirà a curt termini en terrenys de Mercazaragoza. Mitjançant aquesta explotació es donarà un impuls importantíssim a tmZ, eina clau per a l'expansió i la consolidació del port al *hinterland* peninsular a través de la implantació de serveis portuaris en el corredor Barcelona-Madrid i el corredor de l'Ebre.

Durant el mes de novembre va tenir lloc la missió empresarial a Brasil, on es van fer dues presentacions del Port de Barcelona: a Sao Paulo i a Rio de Janeiro. Aquesta missió tenia com a objectius principals establir relacions entre empresaris del nostre país i els brasilers, i que els membres de Comunitat Logística

Portuària de Barcelona desenvolupessin acords amb empreses del seu sector, per tal de potenciar els fluxos comercials entre els dos punts.

D'altra banda, durant el 2005 l'APB ha signat un acord de col·laboració amb les Autoritats Portuàries d'Egipte per a la posada en marxa dels serveis del projecte AlexPortIC, una plataforma telemàtica que té com a objectiu agilitar les comunicacions entre diferents ports en xarxa. El port d'Alexandria és capdavanter d'aquesta iniciativa, que s'espera poder estendre a altres ports egipcis en un futur pròxim.

El projecte per la millora del transport per carretera de contenidors desenvolupat conjuntament amb la Comunitat Logística Portuària de Barcelona, Proatrans, segueix concretant amb dels diferents grups de treball l'estratègia necessària per tal d'assolir un transport competitiu i estable.

Al llarg de l'any 2005, les empreses i institucions que conformen la Comunitat Logística Portuària han seguit treballant fermament, entre d'altres aspectes, en la implantació de sistemes informàtics de transferència electrònica de dades, per tal d'assolir un "Port sense papers".

Per finalitzar, només voldria afegir que no és possible portar a terme els nostres objectius sense donar la importància que es mereixen les persones que formen part d'aquest entramat i sense les quals no s'hagués pogut assolir aquest camí recorregut, el camí de tots cap el futur del Port de Barcelona.

“La contenció de la despesa i l'increment del tràfic, entre altres aspectes, han permès tancar l'exercici amb uns beneficis de 55,9 milions d'euros, un increment del 56% respecte de l'any anterior”.



LA GESTIÓ

1

- | | | | | | |
|----|--|----|---|----|--|
| 12 | Missió, Visió i Valors i Desplegament Estratègic de l'organització | 22 | Servei d'Acces Unificat (SAU) | 29 | Desenvolupament del <i>Hinterland</i> |
| 14 | 1.1 Àmbit de Presidència | 23 | Promoció Comercial | 30 | Desenvolupament del <i>Foreland</i> |
| 14 | Centre de Documentació | 25 | 1.3 Infraestructures | 31 | Desenvolupament del Negoci |
| 15 | Gestió de la Qualitat | 25 | Actuacions en Infraestructures | 33 | 1.6 Empreses Participades |
| 20 | 1.2 Àmbit de Direcció | 27 | 1.4 Explotació i Planificació | 33 | Centre Intermodal de Logística (CILSA) |
| 20 | Recursos Humans | 27 | Seguretat Industrial i Medi Ambient | 35 | Sector de l'Estiba |
| 21 | Sistemes d'Informació | 28 | Seguretat Operativa | 36 | Port 2000 |
| | | 29 | 1.5 Estratègia i Desenvolupament | 37 | World Trade Center Barcelona |





MISSIÓ, VISIÓ I VALORS I DESPLEGAMENT ESTRATÈGIC DE L'ORGANITZACIÓ

El mes de febrer d'enguany es va formular la missió, la visió i els valors de l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB), que van ser revisats el mes de novembre per part del Comitè de Direcció amb la col·laboració d'un col·lectiu representatiu de persones de l'organització.

MISSIÓ

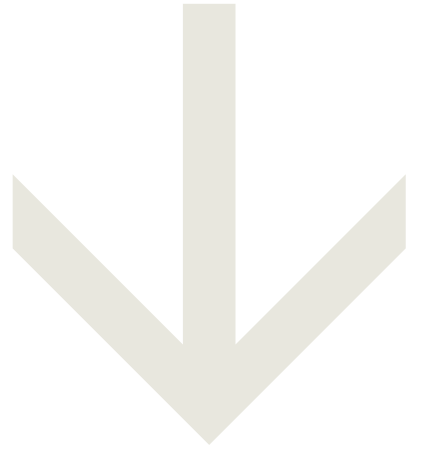
La missió és la declaració que descriu la raó de ser de l'organització i explica el perquè de la seva existència. L'APB ha definit com a missió:

Liderar el desenvolupament del Port de Barcelona, generar i gestionar infraestructures, i garantir la fiabilitat dels serveis per contribuir a la competitivitat dels seus clients i crear valor per a la societat.

VISIÓ

La visió és una declaració en què es descriu com vol ser l'APB en el futur.

Barcelona: el port solució d'Europa al Mediterrani.



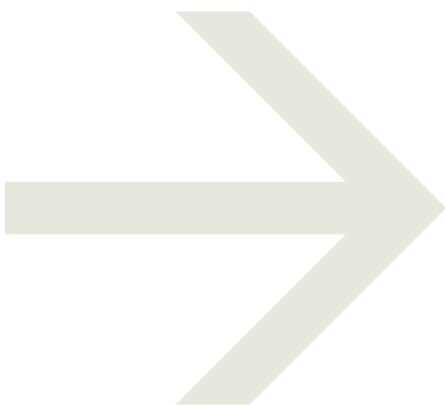
Organigrama del Port de Barcelona

Presidència

- Sistemes de Qualitat
- Auditoria Interna
- Secretaria General
- Relacions Institucionals i Comunicació

Direcció General

- Sistemes d'Informació
- Màrqueting i Promoció Comercial
- Recursos Humans
- Infraestructures
- Estratègia i Desenvolupament
- Departament Econòmic i Financer
- Explotació i Planificació
- Empreses Participades
- Estibarna, Cilsa, Port 2000, WTC Barcelona



VALORS

Els valors són els principis bàsics que descriuen el comportament de les persones de l'organització i que determinen les seves relacions. Els valors que han d'imperar a l'APB, tal com es van prioritzar, són:

Valoració i compromís de les persones

L'empresa valora les persones i aquestes s'han de comprometre; la transmissió ha de ser en doble direcció (empresa - treballadors i viceversa).

Gestió ètica i professional

Es promouen les actituds individuals en aquest sentit per tal que el conjunt de la gestió mereixi aquests qualificatius.

Orientació al client

El client final, intern o extern, és el focus d'atenció en el desenvolupament de les tasques pròpies de l'organització.

Responsabilitat social

Els membres de l'organització han de ser conscients que la naturalesa específica d'aquesta exigeix una atenció constant de l'impacte en la societat.

Innovació

Cal generar una inquietud constant per millorar el que es fa i com es fa.

Com a concreció de la missió, la visió i els valors definits per l'organització, l'APB va iniciar un procés de desplegament en què definia les seves línies estratègiques d'actuació, els seus objectius estratègics i operatius i les iniciatives necessàries per assolir-los.

Les **línies estratègiques** d'actuació són els grans temes que han de centrar els esforços estratègics de l'APB durant els propers anys. En aquest sentit, s'han definit les següents:

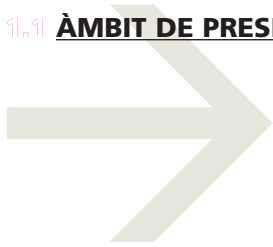
1. Millora de l'accessibilitat
2. Orientació a port europeu
3. Acceleració de les obres d'ampliació
4. Nou model de gestió amb contenció de la despesa

El **desplegament estratègic** es pot sintetitzar al mapa estratègic, que mostra les interrelacions entre els diferents elements que el formen.

Per fer el seguiment d'aquest desplegament estratègic, i conjuntament amb la resta de les autoritats portuàries i amb el patrocini de Ports de l'Estat, s'ha implantat un Quadre de Comandament Integral (*balanced scorecard*) que permet controlar l'evolució dels principals indicadors de gestió del Port de Barcelona.

La recopilació d'aquestes dades i l'anàlisi en el conjunt del sistema portuari estatal permetrà en un futur desenvolupar iniciatives de *benchmarking* entre els ports del sistema.

Aquest projecte, desenvolupat en el conjunt del sistema portuari espanyol, ha estat mereixedor del prestigiós reconeixement *Balanced Scorecard Hall of Fame for Executing Strategy* atorgat pel *Balanced Scorecard Collaborative* per l'excel·lent gestió estratègica desenvolupada.



seleccionades per temàtica i publicades ha ascendit a 28.000. Aquestes s'integren en una base de dades de notícies que permet fer recerques i elaborar *dossiers* informatius específics a sol·licitud dels usuaris.

El Centre de Documentació Marítima (CDM), especialitzat en les consultes històriques sobre el Port, ha atès 526 peticions d'informació, majoritàriament provinents del món acadèmic i de la investigació. Les consultes tramitades pel CDM i el Consorci de les Drassanes permeten donar a conèixer el patrimoni marítim i portuari de la ciutat.

L'any 2005 ha estat especialment fructífer per al col·lectiu d'arxivers portuaris i l'APB hi ha jugat un paper actiu: ha participat en les II Jornades Tècniques d'Arxivers Portuaris, celebrades a la ciutat de Tarragona, i ha pres part en el grups de treball d'elaboració del quadre de classificació i taules d'avaluació i en el de difusió.



El Centre de Documentació de l'Autoritat Portuària de Barcelona ha dut a terme durant el 2005 un pla de revisió, d'avaluació i de millora de les eines i dels procediments dirigits als usuaris, així com l'elaboració de la Guia de Serveis.

Per àrees funcionals, les principals activitats desenvolupades pel Centre de Documentació han estat les següents:

L'arxiu central, o arxiu administratiu del Port de Barcelona, s'ha vist incrementat en més de 105 metres lineals de documentació, facilitada pels diversos departaments de l'APB, i ha rebut més d'un miler de consultes.

L'arxiu històric ha avançat en el projecte d'anàlisi i indexació del fons documental històric del port, tasca per a la qual ha estat beneficiari de subvencions.

El fons fotogràfic de l'APB ha incorporat més de cinc-centes imatges recents digitalitzades, material que serveix per a l'elaboració de tot tipus de suports promocionals i informatius de l'organització.

El centre documental, que gestiona la distribució del recull de premsa (*press clipping*) dins de l'organització, ha rebut més de 150.000 consultes, el doble que l'any anterior a causa de l'increment d'usuaris interns. El nombre de notícies



GESTIÓ DE LA QUALITAT

Durant l'any 2005 les línies d'actuació a l'àrea de Qualitat s'han centrat, d'una banda, en la coordinació i el desenvolupament d'un nou model de gestió a l'Autoritat Portuària de Barcelona (APB) i, d'altra, en el manteniment i la millora del Sistema de Qualitat del Port de Barcelona.

MODEL EFQM D'EXCEL·LÈNCIA

L'APB es troba immersa en un procés de canvi intern que reflecteix el compromís de la Direcció amb la gestió excel·lent. Per portar-ho a terme s'ha optat pel Model EFQM d'Excel·lència com referent que permet a l'organització obtenir un coneixement en profunditat de l'estat actual i li permet detectar i prioritzar àrees de millora, a través de l'autoavaluació, la planificació i l'aplicació de bones pràctiques en la gestió.

En aquesta línia, en el transcurs de l'any s'han dut a terme una sèrie d'accions, de les quals cal destacar:

1. La comunicació a tota l'organització sobre: el plantejament estratègic de l'APB i les línies estratègiques d'actuació que se'n deriven; els resultats empresarials de l'any 2004; la missió, visió i valors de l'organització; els objectius estratègics per al 2005; i els objectius departamentals i iniciatives per a cada àrea. Aquesta comunicació es va fer durant el segon trimestre, mitjançant quinze sessions liderades pel president, el director general i els respectius directors d'àrea.
2. El desenvolupament d'accions formatives (externa i interna) sobre el Model i que formen part d'un pla de suport al procés de canvi. En aquestes accions han participat els membres del



Comitè de Direcció i aquelles persones que inicialment han avaluat l'APB en relació amb el model d'excel·lència, a més de tots aquells que, de manera voluntària, s'han interessat pel Model.

3. L'autoavaluació del criteri 5 (Processos) del Model EFQM, que ha donat com a resultat la identificació del Mapa de Processos de l'APB i la definició de deu àrees prioritàries d'actuació.

4. La realització d'una primera autoavaluació mitjançant un perfil abreujat de l'EFQM, comptant amb la participació de directors d'àrea i col·laboradors. El resultat de l'autoavaluació va donar lloc a la posada en marxa de 58 iniciatives de millora, de les quals es va fer el seguiment a través d'indicadors d'eficiència. Els resultats van ser analitzats en les Jornades de Treball que sota el títol Revisió Estratègica i Criteris EFQM es van celebrar el mes de novembre. Durant les jornades es va fer el seguiment de les iniciatives proposades, la revisió dels objectius estratègics, l'autoavaluació de l'organització respecte als criteris 1 (Lideratge), 2 (Política i Estratègia) i 3 (Persones) del Model EFQM, i la presentació dels resultats de l'autoavaluació del criteri 5 (Processos).

Com a conseqüència de l'autoavaluació dels criteris 1, 2 i 3 es van proposar i prioritzar accions de millora, que es desenvoluparan al llarg de l'any 2006.

Fruit també de les Jornades de Treball que van tenir lloc el novembre, l'APB va articular una estructura de treball amb Comitès de Progrés i Grups de Millora interdepartamentals, dependents dels diferents Comitès, que seran els encarregats d'executar el Pla APB, conjunt dels diferents plans d'acció que donin resposta a les accions de millora definides i prioritzades.

Durant el primer trimestre del 2006 està previst portar a terme l'autoavaluació de l'organització respecte a la resta de criteris definits en el Model EFQM d'Excel·lència.

15



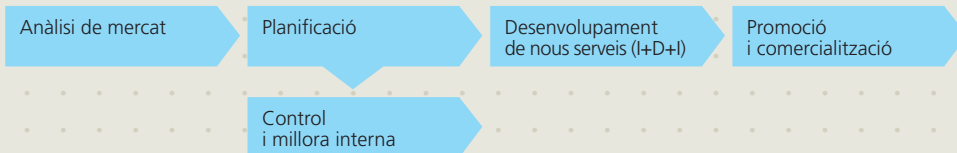
GESTIÓ PER PROCESSOS

Una conseqüència de l'adopció del Model EFQM per autoavaluar l'APB ha estat l'anàlisi que s'ha dut a terme des de la perspectiva de la gestió dels seus processos. El primer pas ha consistit a definir el mapa de processos de l'organització.

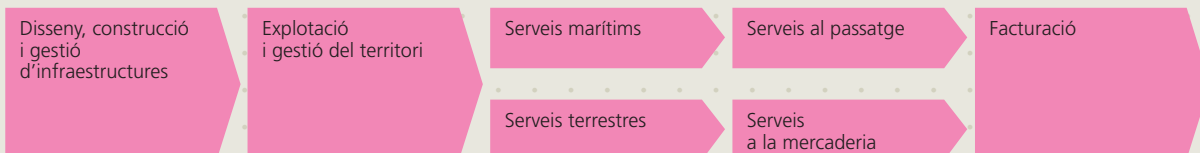
En aquest sentit els processos de l'APB s'han dividit en quatre grans grups: els processos estratègics, de govern de l'organització; els processos operatius de negoci o processos clau, que són els que proporcionen valor als clients; els de suport operatiu, o als processos de negoci, i els processos de suport general, és a dir, al conjunt de l'organització.



● Processos estratègics



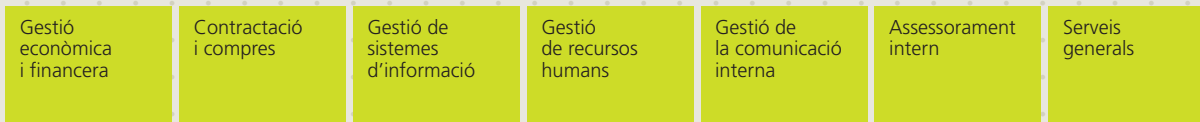
● Processos operatius de negoci



● Processos de suport operatiu



● Processos de suport general



EL SISTEMA DE QUALITAT DEL PORT DE BARCELONA

El Sistema de Qualitat del Port de Barcelona es configura com el conjunt de plans de qualitat que es dissenyen, implanten, avaluen i milloren en el port. Actualment abasta les següents instal·lacions: Terminal de Contenidors de Barcelona, SL, Terminal Catalunya, SA, Estibadora de Ponent, SA, i el Punt d'Inspecció Fronterera (PIF).

L'obtenció i avaluació contínua de les dades dels processos, així com la millora dels mateixos, constitueix el Control del Procés. Aquest any els resultats més rellevants han estat:

Volum d'activitat

Contenidors descarregats (plens)	282.898	+4,3%
Partides buidades al magatzem	17.175	-7,0%
Embalums manipulats/buidats	3.276.014	+2,2%
Embalums afectats per incidència	169	-12,4%

Volum d'inspeccions

Exportació	1.012	-56,3%
Importació	13.832	+6,8%
Total	14.844	+2,9%
% d'inspecció respecte al volum total d'activitat	2,89%	-3,3%

Detall de les inspeccions

Inspeccions a l'esplanada	10.209	-6,7%
Inspeccions amb passadís	4.299	+12,5%
Inspeccions al magatzem	336	-36,2%
Inspeccions PIF (sense passadís)	4.833	-3,6%
Inspeccions PIF (amb passadís)	1.255	+6,3%

Intervencions de l'Equip de Qualitat

Contenedor/precinte	40	-21,6%
Mercaderia	2.313	+4,6%
Total	2.353	+4,0%

Incidències internes

Contenedor/precinte	9	-43,7%
Mercaderia	68	+3,0%
Inspecció	4	-81,8%
Total	81	-22%

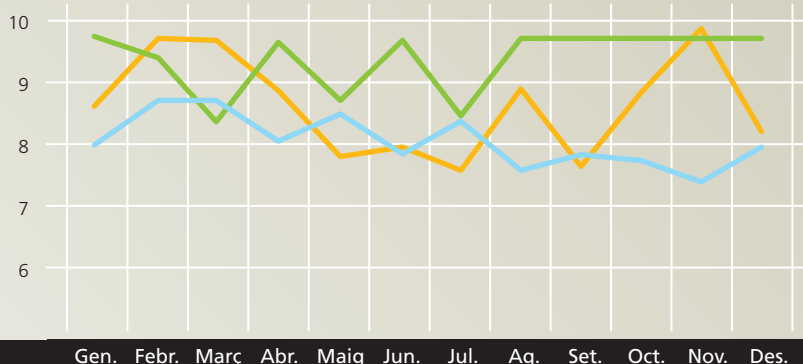
Del Control del Procés s'extreuen els índexs de Qualitat, un valor adimensional comprès entre 0 i 10 que té la finalitat d'avaluar la tendència dels principals objectius de la qualitat de servei al Port de Barcelona.

L'índex A mesura el grau d'agilitat del pas de la mercaderia pel Port de Barcelona, tenint en compte el procés físic i documental. L'índex S és el grau d'integritat i seguretat de la mercaderia durant el seu pas pel Port. L'índex I és el grau de coordinació dels diferents operadors que intervenen en les inspeccions físiques de la mercaderia.



EVOLUCIÓ DELS ÍNDEX A, S i I, 2005

Mitjana	Índex A	Índex S	Índex I
2004	8,1	8,9	8,8
2005	8,0	8,6	9,3



PROGRAMA DE GARANTIES

Integrat en el Sistema de Qualitat el Port de Barcelona disposa d'un Programa de Garanties que recull els compromisos de la Comunitat Logística Portuària en relació a l'agilitat en el despatx duaner, la seguretat i la integritat en la manipulació de la mercaderia, la coordinació en les inspeccions físiques, i l'optimització dels costos. Aquest programa preveu una compensació econòmica per al client final de fins a 400 € per incidència interna activada.

El programa considera els següents compromisos en les terminals que formen

part del Sistema de Qualitat:

- 1. Garantia de seguretat total de la mercaderia.** L'APB garanteix que no es produiran incidències (danys o faltes causades a la mercaderia, així com els no detectats durant l'obertura del contenidor, procedents d'origen) durant la seva manipulació i estada en l'àmbit del Sistema de Qualitat.
- 2. Trànsit immediat.** L'APB garanteix que el despatx documental de la mercaderia contenitzada en trànsit en l'àmbit especificat es produirà el mateix dia de l'admissió del document de trànsit,

sempre que aquest es presenti dins de l'horari d'admissió de la Duana i es compleixin tots els requisits per a la validació i despatx.

3. **Despatx FCL d'importació.** L'APB garanteix que el despatx documental de la mercaderia d'importació dels contenidors FCL manipulats en l'àmbit especificat es produirà el mateix dia de l'admissió de la declaració de Duana o l'immediat hàbil posterior.

4. **Garantia d'inspecció física coordinada.** L'APB garanteix que la inspecció física de la mercaderia FCL i LCL dins de l'àmbit especificat es realitzarà el dia previst, per a la qual cosa, es requereix que la mercaderia es posicioni a la zona d'inspecció, estigui disposada per fer la inspecció física i la inspecció hagi estat sol·licitada per qualsevol dels organismes d'inspecció competents.

El resultat de l'aplicació d'aquest programa aquest any ha estat el següent:



Tipus d'incidència	Garanties activades	
	2005	2004
Danys a la mercaderia (per manipulació)	13	17
Absència de detecció de danys/faltes	5	8
Doble posicionament de contenidors per a inspecció	-	-
No posicionament de contenidors per a inspecció	2	12
Total	20	37
Total (€)	5.418	10.772

Desglossament de les garanties abonades

Seguretat Total	18	24
Inspecció Física Coordinada	2	13

ANÀLISI DE PROCESSOS

Durant l'any 2005, i a petició de diversos clients, s'han dut a terme set seguiments de les operacions a les quals està sotmesa la mercaderia al recinte portuari.

En aquestes anàlisis s'observa l'operativa i les diferents manipulacions i/o moviments als quals està subjecta la mercaderia del client en qüestió, amb l'objectiu de verificar la no detecció d'incidències o identificar possibles àrees de millora que, compartides amb el client, permetin millorar els seus fluxos comercials.

PLA ANUAL D'AUDITORIES

S'han portat a terme tres auditories a empreses de la Comunitat Logística Portuària. Dues d'elles a terminals que formen part del Sistema de Qualitat, i suposen una revisió periòdica del sistema implantat en cadascuna. La tercera, durant el mes de novembre, s'ha realitzat sobre l'equip de Qualitat (EQ), servei prestat per la UTE SGS Española de Control i SGS Tecnos. Es tracta d'una auditoria de seguiment a proveïdor en la qual s'avaluen els procediments de treball i contracte.

El resultat de totes elles ha estat positiu, i només s'han observat alguns aspectes a millorar del servei que es dona al client/usuari del Port de Barcelona.

INFORMACIÓ A LA COMUNITAT LOGÍSTICA PORTUÀRIA

Un dels objectius del Sistema de Qualitat del Port de Barcelona és el de millorar el nivell d'informació i de transparència pel que fa a les operacions i el pas de la mercaderia pel Port.

Com a resultat del control del procés i de les actuacions de l'Equip de Qualitat, el DSQ administra, entre d'altres,

informació relativa a les inspeccions i incidències en la mercaderia, informació que sota demanda era enviada als operadors de la Comunitat Logística Portuària. Amb l'objectiu de poder estendre aquesta activitat a tots els operadors durant el primer semestre del 2006, i com a fruit de l'aplicació de noves tecnologies, des del mes de juliol es va establir l'elaboració d'un comunicat informatiu que es difon de manera automàtica mitjançant correu electrònic. D'una banda, s'emeten una mitjana d'entre 90 i 100 informes d'inspeccions diaris que són enviats a consignataris, transitaris i agents de duana,



principalment i, per una altra, s'envien als consignataris els informes d'incidències detectades per l'Equip de Qualitat.

AMPLIACIÓ DE L'ABAST DEL SISTEMA DE QUALITAT

PLA DE QUALITAT TERMINAL LLEVANT

El mes de juliol es va signar el Pla Detallat de Qualitat per a la Terminal Llevant, en el qual s'especifiquen les característiques i els requisits del servei que ha de complir aquesta. Durant el segon semestre s'ha portat a terme la implantació de les diferents mesures i accions perquè pugui incorporar-se al Sistema de Qualitat del Port de Barcelona. Es preveu que es faci efectiva durant el primer semestre del 2006, una vegada superada la corresponent auditoria.

SANTA CRUZ DE TENERIFE

Durant el 2005 s'ha aprofundit a través de sessions de treball en els temes previstos en el Conveni de Col·laboració signat entre els ports de Barcelona i Tenerife a final del 2004.

Fruit d'aquest treball entre els dos ports s'han establert una sèrie d'objectius i indicadors referents a: mercaderies perilloses, despatx duaner, precinte de seguretat, gestió d'equips, atracades i canals d'intercanvi d'informació.

APLICACIÓ DE REFERENCIALS DE QUALITAT DE SERVEI

REFERENCIAL DE SERVEI D'AUTOMÒBILS DEL PORT DE BARCELONA

Seguint amb el procés d'implantació del Referencial de Servei per al Tràfic d'Automòbils Nous al Port de Barcelona, iniciat el 2004, el mes de març passat es va aprovar el referencial específic del Servei, i el mes de juny es va fer una auditoria de l'estat actual de l'esmentat referencial. El resultat va ser satisfactori, per la qual cosa, després d'uns mesos d'implantació d'aquelles accions necessàries per a l'adaptació completa als requisits del referencial, els passats dies 1 i 2 de desembre es van realitzar les auditories externes de certificació a les dues terminals del Port de Barcelona especialitzades en el tràfic de vehicles. Prèviament, el mes d'octubre, l'Associació Espanyola de Fabricants d'Automòbils (ANFAC) i Ports de l'Estat havien aprovat el text definitiu del Referencial del Port de Barcelona.

La previsió és que durant el primer trimestre del 2006 les dues terminals obtinguin la certificació com a empreses excel·lents en el tràfic de vehicles.

REFERENCIAL DE SERVEI DE PRACTICATGE DEL PORT DE BARCELONA

El col·lectiu de pràctics va prendre la decisió estratègica de certificar els seus serveis mitjançant l'aplicació d'un referencial de qualitat de servei. Amb la col·laboració del Departament de Sistemes de Qualitat de l'APB es va elaborar el Referencial Específic per al Servei de Practicatge del Port de Barcelona i el mes de juny de 2005 es va aprovar amb les firmes dels presidents de la Corporació de Pràctics del Port de Barcelona, de l'Autoritat Portuària de Barcelona i de Ports de l'Estat.

Posteriorment, el novembre, la Corporació de Pràctics del Port de Barcelona va superar l'auditoria externa per obtenir la certificació en la qualitat dels seus serveis.

DISSENY I DEFINICIÓ DE REFERENCIALS GENÈRICS

Paral·lelament al disseny i implantació de referencials de qualitat específics per a diferents tràfics al Port, el Departament de Sistemes de Qualitat de l'APB col·labora amb l'ens públic Ports de l'Estat en l'elaboració dels Referencials de Qualitat de Serveis Genèrics per al Tràfic de Mercaderia Contenitzada i de Creuers Turístics. Aquests especifiquen els compromisos de qualitat dels serveis portuaris que serviran de base per a una homologació (certificació i millora contínua), després que una entitat externa en verifiqui el compliment.





RECURSOS HUMANS



En línia amb l'objectiu de l'organització d'orientar la seva gestió cap a un model d'excel·lència, l'àrea de Recursos Humans ha treballat en diferents àmbits —junt amb l'equip directiu— per tal de potenciar el talent individual i col·lectiu de les persones que integren l'organització i generar un ambient que faciliti el seu compromís.

Com un primer pas en la implantació del model de Gestió per Competències s'han identificat els coneixements i les habilitats de l'equip humà, a fi d'alinejar-los amb les necessitats i l'estratègia de l'Autoritat Portuària de Barcelona.

En l'àmbit de la negociació col·lectiva s'han creat dues comissions mixtes, amb representants de la part sindical i empresarial: la Comissió Local de Gestió per Competències, per tal de vetllar pel desenvolupament i l'aplicació del nou model, i la Comissió Local per a la Negociació de l'Acord d'Empresa.

Amb l'objectiu d'adequar el Departament de Conservació a les noves necessitats, i d'acord amb l'estratègia de l'organització, s'ha negociat un acord que ha comportat la readaptació d'aquest servei, amb una major tecnificació de part de les seves activitats i l'aplicació de noves tecnologies.

Un altre aspecte al qual s'han dedicat grans esforços ha estat la comunicació interna, entesa com una de les claus de la motivació de les persones. Aquesta preocupació s'ha concretat en el llançament d'una nova eina de comunicació, el Portal de l'Empleat, que permet informar individualment els treballadors, fer públics els objectius de l'organització i els èxits empresarials, així com promoure la comunicació a tots els nivells.

En el vessant social destaquen les millores que s'han produït en el gimnàs de l'APB, on s'han renovat la maquinària i els vestuaris per facilitar la pràctica de l'esport entre els empleats.

LA PREVENCIÓ DE RISCOS LABORALS

En compliment del Pla de Prevenió de l'any 2005 s'han actualitzat les avaluacions de risc de 150 treballadors administratius i s'ha impartit formació específica preventiva per a 180 empleats.

El dia 10 de novembre es van efectuar els simulacres d'evacuació de l'edifici del Portal de la Pau i de l'Àrea de Serveis Tècnics Administratius, amb la col·laboració dels treballadors adscrits als Equips de Primera Intervenció, Policia Portuària, Bombers de Barcelona, i FREMAP, la mútua d'accidents de treball de l'APB.

Durant aquest any s'ha desenvolupat una intensa campanya de conscienciació davant la promulgació de la llei sobre el tabac, que en prohibirà el consum als centres de treball. Aquesta campanya ha estat liderada per la Comissió "No Et Cremis", en la qual han estat representats tant el Comitè de Direcció com els treballadors, amb el suport del Servei de Prevenió.

S'ha instituit igualment el reconeixement a l'activitat preventiva, per tal d'estimular la cultura preventiva entre el personal de l'empresa, amb un premi que va ser lliurat durant la celebració del dinar de Nadal de l'APB.

LA FORMACIÓ I EL DESENVOLUPAMENT DE LES PERSONES

Davant del procés de canvi engegat durant el 2005, la formació i el desenvolupament de les persones s'ha revelat com un factor clau d'èxit. L'àrea de Recursos Humans ha començat a orientar la formació a l'assoliment de l'estratègia, i en aquest sentit destaca l'organització d'accions formatives relacionades amb el model EFQM (model europeu d'excel·lència empresarial), processos i gestió per competències.

Quant al reciclatge i l'actualització dels coneixements dels treballadors, ha continuat el pla de formació del Cos de Guardamolls i el de Prevenió de Riscos Laborals, i s'ha posat especial èmfasi en les noves tecnologies de la informació. En total s'han organitzat 91 accions formatives de caràcter col·lectiu i 90 d'individuals.

Finalment, s'han de destacar el que s'anomenen Plans de Desenvolupament Individual, que consisteixen a identificar persones joves amb potencial i tutelar-les per aconseguir l'obtenció d'una titulació universitària o formació professional que sigui necessària a l'APB.

EL SERVEI LINGÜÍSTIC

El Servei Lingüístic ha continuat amb l'organització de cursos de català per als treballadors de l'Autoritat Portuària i de les empreses de la Comunitat Logística Portuària, adaptant-ne els continguts a les seves necessitats específiques. Destaca el seguiment i participació dels cursos a

distància, pel considerable esforç de treball individual de l'alumne i d'adaptació dels materials per part del professor que comporten. També cal mencionar l'alta presència de personal estranger a les sessions de conversa de nivell inicial.

Pel que fa a l'ensenyament d'idiomes estrangers per al personal de l'APB, a l'oferta de cursos generals i monogràfics d'anglès cal sumar-hi la introducció de l'italià com a resposta a les necessitats d'un col·lectiu molt concret de treballadors, i l'ampliació d'un nivell més de francès.

En el balanç de les principals tasques del Servei Lingüístic cal mencionar també el suport i assessorament lingüístic als treballadors del Port de Barcelona, i l'organització el mes de maig de la sisena edició dels Jocs Florals del Port de Barcelona i Comunitat Logística Portuària, emmarcat en l'Any del Llibre i la Lectura, amb gran èxit de participació.

SISTEMES D'INFORMACIÓ

La Direcció de Sistemes d'Informació executa actuacions i projectes diversos de suport a la resta d'àrees de l'organització i al conjunt del Port de Barcelona. Per tal de millorar la informació i capacitat de decisió dels treballadors de l'Autoritat Portuària de Barcelona, durant el 2005 s'ha desenvolupat una eina que facilita l'accés unificat a la informació de les diferents aplicacions de l'APB —aplicació EIS—, i també una aplicació d'anàlisi del *hinterland* sobre un sistema d'informació geogràfica.

Però la major part dels esforços s'han dedicat en aquest exercici a la millora de l'eficiència dels diferents processos de l'APB. En aquest sentit, s'han desenvolupat noves aplicacions de control pressupostari, de gestió de concessions, de gestió del fons de cohesió, i de gestió de creuers, i s'ha implantat la comptabilitat analítica i un sistema d'anàlisi de l'immobilitzat.

Pel que fa a PortIC —plataforma d'informació i intercanvi documental per a empreses de la Comunitat Logística Portuària— ha adaptat els seus serveis als nous requeriments legals dels procediments als quals dona suport. Entre els nous serveis desenvolupats destaca el destinat als transitaris, que els permetrà un accés únic a la informació i

contractació de càrregues ofertes per agrupacions d'armadors.

INTERCANVIS DOCUMENTALS

Una de les tasques del Departament de Sistemes d'Informació és la participació en la definició dels procediments documentals del Port de Barcelona i que aquests es facin sense haver de moure papers. Això es duu a terme des del Fòrum Telemàtic —grup que treballa per a la simplificació de la tramitació documental i que està integrat per la majoria dels col·lectius que operen al port. Durant l'any 2005, a títol d'exemple, s'han revisat i definit els procediments documentals associats al transport ferroviari i els de les terminals d'automòbils.

L'APB també treballa activament per tal de promoure l'intercanvi electrònic de documents (EDI) en l'àmbit del port. En aquesta línia, el Consell d'Administració va acordar en la sessió de maig que els titulars de les terminals, els dipòsits de contenidors i els agents consignataris de vaixells obligatòriament haguessin d'emprar, a partir del 31 de juliol de 2005, els procediments definits al Fòrum Telemàtic i prèviament aprovats. La mesura s'ha mostrat molt efectiva ja que, per exemple, ha contribuït a fer que el mes de desembre de 2005 ja no es rebés cap manifest en paper. Aquest fet ha coincidit, a més, amb el desè aniversari del primer enviament EDI d'una declaració sumària a Barcelona i a tot l'Estat espanyol.

21

SISTEMES

L'any 2005 s'ha implantat una eina que permet fer un seguiment centralitzat de la



majoria dels sistemes que l'APB té connectats a les seves xarxes de dades. Aquesta eina també permet l'enviament d'alarmes als telèfons mòbils o als ordinadors dels tècnics quan se sobrepassen els llindars de seguretat que prèviament s'han establert.

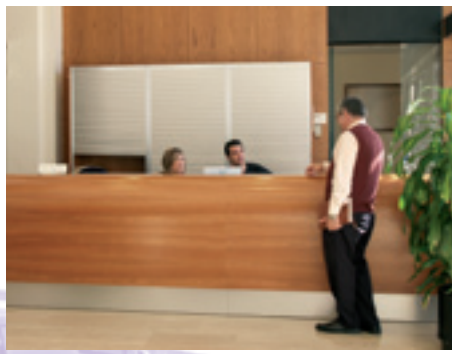
En matèria de sistemes de seguretat s'ha abordat un canvi de tecnologia en el sistema de circuit tancat de televisió (CCTV), que facilitarà la inclusió de noves càmeres, la gravació contínua de totes les imatges, i la visualització des de qualsevol ordinador que es pugui connectar a la xarxa de l'APB.

També s'ha fet un esforç notable per tal de racionalitzar l'emmagatzematge de la informació i les dades dels diferents sistemes. En aquest sentit, s'han replicat els discos en diferents emplaçaments i s'han pres les mesures necessàries per tal d'assegurar-ne la disponibilitat total.

Cal destacar que tant els sistemes informàtics, com les accions correctores derivades d'aquesta actuació s'han sotmès a la corresponent auditoria de seguretat.

ACTUACIONS TRANSVERSALS

Hi ha, a més, tot un seguit d'actuacions en les quals ha hagut d'intervenir un equip multidisciplinari de Sistemes d'Informació. Així, s'ha intervingut activament en la definició dels requeriments en matèria de tecnologies de la informació i d'intercanvis documentals de les empreses de transport de contenidors del Port de Barcelona, en el marc del projecte Proatrans, així com en la definició de les necessitats de la futura terminal del moll Prat.



SERVEI D'ACCÉS UNIFICAT (SAU)

El Servei d'Accés Unificat (SAU) s'inscriu en l'estratègia de millora competitiva i qualitativa que va determinar el Pla Estratègic del Port de Barcelona, i al llarg de l'any 2005 ha continuat contribuint de forma decisiva a fer més clars i accessibles la totalitat dels tràmits i serveis de l'Autoritat Portuària de Barcelona, cap als seus clients i usuaris.

Com a finestra única de l'APB s'hi registren documents, es presenten i s'emeten factures, es gestionen els enviaments massius de correspondència, es tramiten autoritzacions i es reben suggeriments i peticions relatius al servei. També s'atenen les sol·licituds d'informació relatives a l'àmbit del Port i es duu a terme el seguiment de les gestions fins a la seva resolució.

El 2005 ha estat l'any de la posada en marxa de l'obligació d'ús dels procediments documentals per mitjans telemàtics, fruit de l'acord del Consell d'Administració de l'APB, que ha repercutit en què el nombre de tràmits que es realitzen de forma presencial s'hagi reduït clarament. En canvi aquesta tramitació, ara electrònica, ha derivat cap a una major atenció telefònica de suport i consulta sobre l'estat dels expedients. Aquest canvi de naturalesa del seguiment dels tràmits al SAU s'ha absorbit gràcies al fet de disposar de les eines informàtiques necessàries per donar suport a aquesta activitat.

Aquestes circumstàncies han motivat un retrocés en el nombre de processos iniciats al SAU, que ha passat de 242.836 a 222.149, un 8,5% inferior al total dels registrats l'any anterior.

PROMOCIÓ COMERCIAL

Les missions empresarials del Port de Barcelona s'han posicionat com una via important de promoció dels serveis de la Comunitat Logística Portuària de Barcelona en els mercats exteriors i una trobada privilegiada per a l'intercanvi d'experiències i coneixements, així com per a la detecció d'oportunitats de negoci.

MISSIÓ AL BRASIL

La vuitena missió liderada pel Port de Barcelona s'ha desenvolupat el mes de novembre de 2005 al Brasil, amb la voluntat d'establir una xarxa de contactes entre empresaris de la logística i el transport de mercaderies espanyols i brasilers i, d'aquesta manera, establir i consolidar intercanvis comercials i fluxos de tràfic entre el Brasil i el Sud d'Europa i el Mediterrani. La delegació espanyola ha estat integrada per 18 empreses: 16 de la Comunitat Logística amb representació de les principals associacions i 2 empreses importadores/exportadores.

Els objectius específics del port en aquesta missió es concreten en els punts següents:

1. Donar a conèixer a les empreses brasileres el Port de Barcelona i els serveis que ofereix la seva Comunitat Logística.
2. Buscar vies de col·laboració entre ports, duanes i/o associacions de la Comunitat Logística, en temes de qualitat, telemàtics o de transferència de *know-how*, entre d'altres.
3. Visitar els principals armadors per millorar els serveis de transport marítim entre ambdues regions.
4. Afavorir els contactes entre els transitaris i els operadors logístics d'ambdós països per garantir un bon servei a l'importador/exportador.



El programa d'activitats de la missió s'ha desenvolupat a Sao Paulo i a Rio de Janeiro, les dues ciutats brasileres que concentren el major volum de tràfic portuari. En ambdues s'han realitzat seminaris dirigits a la Comunitat Logística Portuària dels ports de la zona, per donar a conèixer els serveis que ofereix el Port de Barcelona. També s'ha organitzat una Jornada Tècnica sobre Duanes per informar les empreses transitàries d'ambdós costats de l'Atlàntic dels procediments duaners respectius.

Pel marcat caràcter empresarial de la missió, l'Autoritat Portuària de Barcelona ha posat especial èmfasi en la preparació de les agendes de contactes bilaterals que han mantingut a Sao Paulo els empresaris espanyols amb els seus homòlegs sud-americans. Aquests contactes han estat organitzats i gestionats per l'Oficina Comercial d'Espanya a Rio de Janeiro, que ha fet una selecció molt precisa perquè en 4 sessions es poguessin mantenir un total de 216 entrevistes de qualitat.

La delegació espanyola ha realitzat, també, en el marc de la missió, una visita tècnica als ports de Sepetiba (estat de Rio de Janeiro) i de Santos (principal port de l'estat de Sao Paulo); i els representants de l'APB han subscrit acords de cooperació

amb els ports brasilers de Companhia Docas do Estado de Rio, Companhia Docas do Estado de Sao Paulo i amb Salvador de Bahia.

Un altre apartat dins l'estratègia de màrqueting de l'any 2005 ha estat el manteniment de contactes amb els principals armadors mundials, per tal d'informar-los del concurs de la tercera terminal de contenidors a la zona d'ampliació sud del port. El fet que molts d'ells haguessin mostrat interès per conèixer les característiques de la futura terminal va determinar un calendari de visites a tots els principals clients, tant asiàtics com europeus. Paral·lelament a la construcció de la nova terminal, el desenvolupament de la nova zona d'activitats logístiques ZAL Prat ha estat un altre dels punts d'interès dels armadors.

23

PRESENCIA A FIRES I CONGRESSOS

El Port de Barcelona, a través de la Direcció de Màrqueting i Comercial, desenvolupa una intensa activitat presencial a les dues fires de logística més importants a Europa. Al SITL de París, i amb col·laboració de L'ICEX, el Port de Barcelona ha pogut presentar els seus serveis a la comunitat



internacional així com fer la presentació del pla d'expansió que preveu l'ampliació del port i de la ZAL. Aquesta fira —amb més de 700 expositors i més de 25.000 visitants professionals— i el SIL de Barcelona es consoliden com els dos punts de trobada més importants del sector logístic internacional. El Port de Barcelona també ha participat des dels seus inicis en el SIL, certamen que amb 30.000 visitants ofereix una ocasió immillorable per contactar amb els operadors i clients del port, i per participar a les jornades i simposis que inclou.

Com a estratègia de posicionament en els diferents mercats, el Port de Barcelona ha establert una segmentació per productes i manté una participació continuada a les fires i congressos més importants dels sectors:

1. Fruit Logistic, a Berlín, és la principal fira internacional del sector de la fruita i el moment privilegiat per contactar amb els productors i importadors, conèixer l'evolució del mercat, i oferir els serveis portuaris per captar al màxim possible de tràfics. El Port de Barcelona hi participa amb la terminal especialitzada BFT.
2. Global Automotive Logístics és una altra cita anual habitual del Port de Barcelona, punt de trobada amb els principals fabricants i operadors logístics del sector de l'automòbil.
3. La presència del Port de Barcelona a les fires del sector marítim al llarg del 2005 es va fer palesa al Congrés de Tràfic Marítim i Manipulació, celebrat a Wolfsburg-Hannover, a la fira Transport and Logistics a la ciutat de Munich, i al TOC Europe, organitzat a la ciutat d'Anvers.

Com a complement, i a vegades com a conseqüència de l'assistència a fires, el Port de Barcelona rep diverses visites dels seus principals clients —com ara armadors, consignataris, operadors logístics i clients finals— als quals es mostra *in situ* les instal·lacions portuàries i logístiques i s'ofereixen els serveis existents. Algunes de les principals visites rebudes pel departament de Màrqueting i Comercial han estat les d'associacions internacionals London Metal Exchange i Malasyan Palm Oil Promotion Council, o la delegació de promoció econòmica de Hong Kong, encapçalada pel seu ministre d'infraestructures.

Un dels tràfics històrics del Port de Barcelona és el del cafè. Aquesta circumstància, juntament amb la col·laboració dels tres principals magatzemistes, ha fet que s'hagi consolidat com el primer port de distribució de cafè a la Mediterrània.

El Port de Barcelona és membre de

l'Associació Nacional de Cafè i col·laborador de la Federació Espanyola de Cafè. Ara fa més de dos anys, i amb el suport de la Federació Europea del Cafè i de les associacions nacionals, el Port de Barcelona va presentar la seva candidatura com a port homologat del New York Board of Trade (NYBOT), la borsa de Nova York on es negocia el cafè "aràbica rentat". L'acceptació ha estat comunicada a finals del 2005. D'aquesta manera el Port de Barcelona es converteix en el primer i únic de la Mediterrània que té les dues certificacions de les borses mundials de cafè, LIFFE (Londres) i NYBOT (Nova York).

REPRESENTANTS AL FORELAND

Durant l'exercici 2005 cal destacar, també, la intensa activitat duta a terme pels representants del Port de Barcelona en els seus països d'origen i zones d'influència. El representant del Port al Japó ha mantingut i reforçat els contactes amb els principals armadors i empreses nipones per, posteriorment, amb la col·laboració dels responsables del departament Comercial, establir un seguit de visites a les delegacions espanyoles i europees.

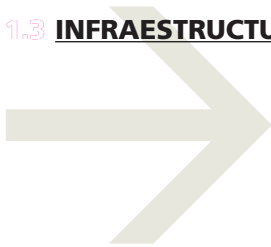
El representant a Hong Kong ha participat en l'organització de la visita anual del director general del Port als principals armadors asiàtics, viatge que serveix per planificar la temporada següent, i facilitar contactes i informació recollida a les seves entrevistes prèvies. Aquest representant col·labora també en l'organització de viatges d'empreses xineses, organismes portuaris i administracions públiques al Port de Barcelona.

Mèxic va ser el país que en el seu moment va escollir el Port de Barcelona com a més

estratègic per poder establir tràfics amb la zona d'Amèrica Central. La col·laboració en l'àmbit duaner amb el port de Veracruz i la tasca del representant del Port de Barcelona amb les principals empreses mexicanes, especialment del sector alimentari, està ajudant a consolidar tràfics comercials entre ambdós països.

El representant del Port de Barcelona a l'Argentina ha estat treballant al llarg del 2005, entre d'altres temes comercials, en l'establiment d'una agència de representació comercial de productes argentins a Barcelona. Les prospectives, realitzades conjuntament amb les autoritats argentines, han començat pel sector fruiter amb la intenció d'anar incorporant a continuació altres productes frescos com les verdures o la carn.





ACTUACIONS EN INFRAESTRUCTURES



La inversió total realitzada per l'Autoritat Portuària de Barcelona l'any 2005 ha estat de 213,5 milions d'euros, dels quals 208,5 milions corresponen a infraestructures. En termes relatius, aquesta darrera xifra suposa un increment aproximat del 44% respecte a l'anterior anualitat, a la vegada que marca un nou màxim històric.

El factor clau que ha regit el desenvolupament de les obres ha estat la necessitat d'avançar en el procés d'ampliació i habilitació de nous espais per continuar garantint el futur creixement dels tràfics. Per això, en la mateixa línia d'anterior anualitats, les actuacions incloses en el Pla Director i previstes en el Pla Delta han acaparat la major part de l'esforç inversor. No obstant, també s'han executat altres obres importants relacionades amb l'habilitació i/o adequació d'espais ja existents, la reconstrucció de molls, la millora de les zones d'ús ciutadà o l'accessibilitat viària i ferroviària, entre d'altres.

L'AVANÇ DE L'AMPLIACIÓ SUD

Dins del primer gran grup d'obres, corresponents a l'ampliació sud del Port, cal destacar els dics de recer Sud i Est i el moll Prat. A continuació es descriu breument la situació de cadascuna d'elles a desembre de 2005.

El dic Sud trams I i II, amb finalització prevista per a l'any 2007, tindrà una longitud de 3.700 m. Concretament, el tram I correspon a 2.000 m de dic en talús amb un mantell principal format per blocs paral·lelepípedes de formigó de fins a 60 tones, i el tram II està format per un dic vertical executat amb caixes prefabricades de formigó. L'avançament de l'obra es resumeix tenint en compte que s'ha executat el 100% del dragatge previ, el 95% de tot-u, el 98% d'escullera classificada, el 58% de formigó de blocs, el 16% de formigó de caixes, el 13% d'armadura de caixes i que la longitud de dic emergit ja suposa el 56% del total previst.

Paral·lelament, s'ha avançat en la construcció del tram III del mateix dic, que tindrà una longitud de 1.100 m, tipologia de dic en talús i el mantell principal format

per blocs paral·lelepípedes de formigó de 40 tones. S'ha executat el 100% de dragatge previ, el 73% de tot-u, el 17% d'escullera classificada i el 5% de formigó de blocs. La longitud de dic emergent encara és nul·la.

El dic de l'Est pertany a la tipologia de dic en talús, amb el mantell principal format per blocs paral·lelepípedes de formigó de 50 tones. La seva longitud final serà de 2.000 m i el termini d'execució previst és de 82 mesos, amb data de finalització l'any 2008. La proporció d'obra ja executada suposa el 98% del dragatge previ, el 82% d'escullera, el 41% de formigó de blocs i el 81% del tot-u. La longitud de dic emergent ja representa el 25% sobre el total previst.

El moll Prat, una vegada concloues les obres adjudicades (Fase I i Fase II), disposarà d'una superfície total de 93 ha, amb una línia d'atracada de 1.500 m i un calat mínim de 16,5 m. Actualment està pràcticament finalitzada la Fase I i ja s'ha dut a terme aproximadament el 40% del dragatge corresponent a la Fase II.

ACTUACIONS EN EL PERÍMETRE ACTUAL

Un segon grup d'obres comprèn actuacions específiques destinades a pal·liar a curt termini la falta d'espai conseqüència del fort creixement d'alguns tràfics, especialment els de creuers i contenidors. En relació amb el primer, cal destacar l'execució de la segona fase de l'obra "Habilitació de l'ampliació del moll Adossat", que ha consistit bàsicament en la urbanització d'uns 34.000 m² d'esplanada, per permetre l'operativa vinculada a una nova terminal de creuers (transport públic, aprovisionament de creuers i fluxos de passatgers).

També s'ha iniciat el projecte "Urbanització terminal de creuers", que consisteix a urbanitzar uns 1.300 m del moll Adossat i que pretén dotar aquesta zona de millors serveis, i al mateix temps oferir als usuaris nous equipaments com ara marquesines, palmeres, zones verdes i zones d'aparcament.

D'altra banda, a causa de l'increment del tràfic de contenidors, ha calgut executar la segona fase de l'obra "Habilitació terminal polivalent al moll Adossat", consistent en el condicionament d'una superfície de 28.000 m² guanyada al mar, i de la xarxa viària adjacent.

En el mateix sentit també s'han abordat accions encaminades a la reconstrucció de molls ja existents, com per exemple, la remodelació del moll de Costa en una longitud de 460 m, obra actualment està en execució.

En el grup de les actuacions port-ciutat cal



esmentar la "Remodelació del sistema d'ancoratge del paviment de la rambla de Mar", actualment en execució, l'objectiu del qual és l'adequació del sistema d'ancoratge de la passarel·la perquè millori la seguretat i imatge d'aquesta zona pública.

En l'apartat d'accesos viaris i ferroviaris destaquen dos projectes ja finalitzats. D'una banda, la remodelació de la Porta 28, que ha consistit en la construcció de dues rotondes unides mitjançant una calçada de quatre carrils i destinada a facilitar l'accés al cinturó Litoral. D'altra banda, l'accés ferroviari a Mepsa Delta 1, actuació que es concreta en 800 m de via formigonada d'ample mixt (ibèric i UIC) per donar servei ferroviari a les diferents empreses ubicades a la zona.

Finalment cal esmentar, pel seu caràcter

singular, dos projectes actualment en execució: la remodelació del far de Montjuïc i la torre de control portuària. El primer comprèn l'ampliació i remodelació de l'edifici del far de Montjuïc, incloent el recalçat de l'edifici, la seva millora estructural i l'adequació de noves dependències i serveis que permetin desenvolupar els usos futurs previstos. La torre de control portuària, l'altre projecte, és un edifici de 45 m d'alçada i estructura metàl·lica, flanquejada per un edifici annex de formigó, que sens dubte constituirà un punt de referència dins del futur port ampliat i que es destinarà al control de trànsit portuari i coordinació de serveis al vaixell.

En definitiva, les actuacions en infraestructures portades a terme durant el 2005 han estat el fidel reflex de la

fase expansiva que travessa el Port de Barcelona. En aquest sentit, la seva correcta planificació i execució, tant pel que fa a la qualitat com al compliment dels terminis previstos, suposa una garantia fonamental per a l'assoliment dels objectius estratègics de l'Autoritat Portuària.





SEGURETAT INDUSTRIAL I MEDI AMBIENT

SEGURETAT INDUSTRIAL

Tot seguint la trajectòria dels darrers anys, durant l'exercici 2005 el tràfic de mercaderies perilloses contenitzades s'ha incrementat un 9% respecte a l'any anterior, amb un volum total de 776.919 tones. Pel que fa a les mercaderies perilloses a granel l'increment registrat ha estat del 17%, amb un moviment total de 12.123.212 tones.

Aquesta evolució ha suposat que el Departament de Seguretat Industrial i Medi Ambient de l'Autoritat Portuària de Barcelona hagi tramitat 75.089 autoritzacions d'admissió de mercaderies perilloses, un 11% més que l'any anterior, de les quals 69.783 s'han processat via EDI, que representa un increment del 17%.

Dins de les accions empreses en el Conveni de col·laboració en matèria de prevenció, extinció i salvament entre el Port de Barcelona i l'Ajuntament de Barcelona, s'han realitzat cursos de formació sobre diverses qüestions: *Flash Over*, intervenció d'incendis en vaixells, suport bàsic vital i administració d'oxigen, operador de moll terminal i *Flash Over* i ventilació positiva. Un total de 149 persones, entre comandaments i bombers, han participat en els cursos realitzats en centres com el Centro de Seguridad Marítima Integral Jovellanos (Gijón) i el CEGALIA (Vigo). També s'han fet exercicis i pràctiques dins del recinte portuari, en què han pres part empreses de remolcadors, i s'ha participat directament en diversos simulacres interns, entre els quals destaquen els realitzats a les terminals d'ENAGAS, CLH, DECAL i KOALAGAS.

Al llarg del 2005 s'han posat les bases per al nou conveni de col·laboració entre l'Ajuntament de Barcelona i l'APB en matèria de prevenció, extinció d'incendis i salvaments, el qual aportarà millores significatives quant a recursos.

Com cada any, el mes de novembre es va fer un simulacre, que enguany va comptar amb la col·laboració de l'empresa Terminales Portuarias, S.A. Aquest simulacre va consistir en una fuga d'anhidrid acètic, número ONU 1715, originada pel trencament parcial d'una canonada de sortida d'un tanc situat en un cubell

de contenció. Com a conseqüència dels temps de reacció, es produiria una columna de vapor que afectaria una determinada zona segons les condicions meteorològiques del moment.

En el simulacre es van fixar diferents objectius per provar el funcionament i la coordinació entre el Pla d'emergència interior de la terminal i el Pla d'Emergència Interior del Port (PEI), a través dels plans d'avís corresponents amb els diferents temps de resposta de cadascun dels actuants, així com la coordinació dels diversos agents implicats —empresa afectada, emergències mèdiques, bombers i policies, entre d'altres. També es va posar en marxa l'activació del Pacte d'Ajuda Mútua (PAM) de les terminals especialitzades.

En el camp de la gestió de les emergències, al Centre de Control de l'APB s'ha instal·lat l'aplicació informàtica de Gestió d'Emergències GISPEM que conté, a més dels procediments propis del PEI, les bases de dades d'empreses concessionàries del port amb les fitxes bàsiques d'autoprotecció, així com les fitxes d'intervenció de les mercaderies perilloses i la base de dades dels expedidors-carregadors.

QUALITAT DE LES AIGÜES I SEDIMENTS I LLUITA CONTRA LA CONTAMINACIÓ MARINA

27

Dins dels programes de control del medi marí, durant el 2005 s'han dut a terme 38 controls rutinaris de l'aigua i sediments en el Port, així com diversos estudis específics, entre els quals destaquen els d'agitació interna, de bioindicadors bentònics, de contaminants orgànics i de caracterització de la fauna pelàgica.

En relació amb la contaminació de les aigües portuàries s'han totalitzat 52 incidències, de les quals 30 corresponen a la presència de residus flotants i 10 estan relacionades amb episodis de contaminació per hidrocarburs. Com a conseqüència d'aquests episodis de contaminació, des del Departament de Seguretat Industrial i Medi Ambient s'han obert 10 expedients informatius.

Pel que fa al servei de recollida de residus procedents dels vaixells lliurats als operadors MARPOL del Port, l'any 2005 s'han realitzat 954 serveis de recollida de residus oliosos i d'hidrocarburs, amb un volum superior als 23.000 m³, 30 serveis d'aigües residuals, que corresponen a 750 m³, i 7.104 serveis de residus sòlids dels vaixells, amb 30.000 m³.

QUALITAT DE L'AIRE

Com en els darrers anys, les dades recollides el 2005 per la Xarxa Meteorològica i de Vigilància de la Qualitat de l'Aire del Port de Barcelona indiquen un bon estat pel que fa als diversos contaminants, tot i que s'han seguit observant nivells puntualment alts de partícules en suspensió PM10. Com a novetat cal mencionar que s'ha ampliat l'equipament de la xarxa amb l'adquisició d'un mesurador automàtic de partícules en suspensió GRIMM.

Cal remarcar que el mes de maig va entrar en vigor l'Annex 6 del Conveni MARPOL, que fa referència a les emissions atmosfèriques dels vaixells.

GESTIÓ DE RESIDUS

L'APB continua potenciant la recollida selectiva dels residus valoritzables a les seves oficines i als bars i restaurants del recinte portuari. Pel que fa a oficines i tallers es recull paper i cartró, llaunes, tòners, residus informàtics, piles, fluorescents, runes d'obra menor, defenses marines, ferralla, bateries i altres residus especials. I als bars i restaurants s'ha recollit principalment vidre, cartró i envasos lleugers, on s'inclouen les llaunes d'alumini i fèrriques, els envasos de plàstic i els tetrabrics.

Aquesta actuació ha significat la gestió d'un total de 65.709 kg de residus urbans, 125.170 kg de residus d'obra i manteniment i 2.950 kg de residus especials, que es destinen en gran part a centres de recuperació i valorització.

PROJECCIÓ EXTERIOR

El Port de Barcelona ha seguit participant en diferents projectes cofinançats per programes europeus, tant a través de la xarxa de ports europeus ECOPORTS, com en projectes concrets com són HADA, LHEON, PEARL, ROSES i TBT-clean, que relacionen el medi ambient amb la recerca i el desenvolupament i les noves tecnologies.

SEGURETAT OPERATIVA

COS DE GUARDAMOLLS POLICIA PORTUÀRIA

La Policia Portuària ha augmentat durant el 2005 el nivell de servei per assolir i garantir la seguretat dels vaixells i de les instal·lacions portuàries en l'aplicació del codi ISPS (International Ship and Port Facility Security Code). En aquesta línia s'han dut a terme diverses auditories de seguretat al Port de Barcelona, per part de diferents governs i companyies de creuers i de càrrega general.

El Comitè de Protecció Portuari, compost per les forces de seguretat que operen a la zona portuària (Policia Nacional, Guardia Civil, Mossos d'Esquadra i Policia Portuària), entitats públiques (diferents departaments de l'Autoritat Portuària) i entitats privades (concessionaris, consignataris, etc.), ha elaborat i establert durant aquest exercici una sèrie de mesures i de procediments per actualitzar i ampliar els plans de protecció de les instal·lacions portuàries. Aquest comitè ha celebrat també reunions periòdiques per la coordinació de totes les forces i cossos de seguretat en el control del tràfic de creuers de turisme i la implantació de les noves mesures de seguretat per a les línies de cabotatge i *short sea shipping*.

FORMACIÓ

Pel que fa a la formació continuada dels agents de la Policia Portuària s'han impartit cursos sobre les següents temàtiques: defensa personal i tècniques d'intervenció; nova legislació sobre transport, per part de la Direcció General de Transport de la Generalitat; modificacions del Codi Penal, per part de Fiscalia; aplicació de l'ISPS; contaminació marítima i mercaderies perilloses, i prevenció i riscos laborals.

Seguint les directrius del Servei Català de Trànsit s'han realitzat també les pertinents campanyes de prevenció d'accidents, amb controls de trànsit i controls preventius d'alcoholèmia.





DESENVOLUPAMENT DEL HINTERLAND



El Port de Barcelona ha continuat durant l'exercici 2005 desenvolupant la seva estratègia de creixement basada en la distribució dels serveis portuaris i logístics en xarxa. L'objectiu és configurar el Port de Barcelona com a centre d'una xarxa de serveis logístics i de transport intermodal formada per plataformes de serveis desplegades al seu *hinterland* estratègic —la Península Ibèrica, el sud de França, la resta d'Europa i el nord d'Àfrica—, vinculades al Port i connectades mitjançant corredors multimodals de transport. En aquestes plataformes els carregadors tenen accés a una amplia oferta de serveis logístics i de transport, que facilita la gestió integrada de la seva logística d'importació i exportació.

La terminal marítima de Saragossa (tmZ), a la regió del nord-est peninsular, i la terminal marítima de Toulouse (tmT), al sud de França, són els primers centres de serveis en funcionament fruit d'aquesta estratègia. El Port de Barcelona segueix, però, treballant en nous desenvolupaments de serveis en un radi de 600 km, cap a la Península —on ja està present als ports secs de Coslada i d'Azuqueca d'Henares— i Europa, amb l'objectiu de consolidar i incrementar la presència en aquests mercats.



LA TERMINAL MARÍTIMA DE SARAGOSSA

Després de quatre anys de funcionament de tmZ, el 2005 ha estat un any de transició en el qual s'han endegat canvis en l'estructura organitzativa i de gestió, que suposaran un salt en el creixement físic i d'activitat de la terminal.

Amb l'objectiu d'impulsar la construcció de la nova terminal ferroviària i de disposar de nous espais logístics s'ha ampliat el capital de la societat promotora tmZ, SL. Aquesta societat està participada per l'APB, Mercazaragoza, industrials i financers de la regió i la Diputació General d'Aragó, i s'encarrega de promoure i executar el projecte de la terminal marítima i de gestionar els serveis de promoció comercial i d'atenció al client, entre d'altres funcions.

Per a l'ampliació de capital de tmZ, l'APB aporta el finançament de la nova terminal ferroviària que es construirà a curt termini, amb una inversió d'uns 4,5 milions d'euros. Per la seva part, Mercazaragoza aporta més de 75.000 m² de terrenys per a la construcció de la terminal ferroviària i la nau logística. S'ha previst una aportació de 4 milions d'euros de la Diputació General d'Aragó per adquirir terrenys logístics adjacents de 8 ha de superfície.

Paral·lelament està en procés de constitució una nova societat mercantil anònima per a l'explotació de les dues instal·lacions citades i d'un *depot* de contenidors de 21.000 m².

La nova societat que explotará les noves instal·lacions de tmZ es constituirà amb un capital social de 2 milions d'euros i estarà formada per les empreses Acciona Logística, amb un 51% del capital, Renfe Operadora, amb el 34%, i l'APB amb el 15% restant. Existeix la possibilitat de donar entrada a la societat a les terminals de contenidors del Port de Barcelona. Durant el 2005, i fins a la incorporació del nou explotador, l'actual operador continua prestant els serveis de transport i logística a les instal·lacions de la terminal.

LA TERMINAL MARÍTIMA DE TOULOUSE

El 2005 s'han adquirit els terrenys on s'ubicaran definitivament les instal·lacions de la terminal marítima de Toulouse (tmT) a la plataforma logística d'Eurocentre, a 20 km de Toulouse. Des del 2002, les activitats de tmT es desenvolupen en instal·lacions provisionals a la localitat francesa de Saint Jory, a 1,5 km d'Eurocentre, des d'on es traslladaran al nou emplaçament

CILSA, la societat que gestiona la Zona d'Activitats Logístiques (ZAL) del Port de Barcelona, serà l'encarregada de

desenvolupar el projecte de tmT a Eurocentre, seguint el model de la ZAL portuària de Barcelona. És per això que l'APB li ha cedit l'opció de compra que tenia sobre les 13 ha de terreny que inicialment ocuparà tmT. La terminal disposarà d'una àrea d'activitats logístiques de 10 ha on s'instal·laran operadors locals i del port de Barcelona vinculats al comerç marítim internacional, i una àrea dedicada a *depot* i gestió de contenidors (*container freight station*) a les 3 ha restants. La inversió total del projecte és de 40 milions d'euros, xifra que podrà augmentar fins als 60 milions quan s'ampliïn les instal·lacions logístiques en 7 ha addicionals.

DESENVOLUPAMENT DEL FORELAND

Des de fa anys l'Autoritat Portuària de Barcelona impulsa i coordina projectes d'àmbit internacional i aliances estratègiques amb ports situats en mercats preferents del *foreland*: a la façana atlàntica d'Amèrica Llatina, a la conca mediterrània, i a l'Extrem Orient i Sud-est asiàtic. L'objectiu és construir una xarxa de ports que permeti facilitar l'intercanvi d'experiències i suposi un avantatge competitiu per a les càrregues.

CONVENIS DE COL-LABORACIÓ AMB ALTRES PORTS

Durant l'any 2005 el Departament de Promoció i Projectes del Foreland ha col·laborat activament amb diversos ports d'Amèrica Llatina, especialment del Mercosur. S'ha continuat l'assessorament per a la creació d'un Fòrum Telemàtic a la Comunitat Portuària de Valparaíso, Xile, en el marc de l'acord signat l'any 2004. També s'han mantingut els contactes necessaris per a la signatura del conveni de col·laboració amb l'AGP-SE-Puerto de Buenos Aires, principal port d'Argentina i porta d'entrada al Mercosur, per tal de desenvolupar una plataforma de comerç electrònic a la Comunitat Logística de la capital argentina. Aquesta iniciativa servirà

de model per a la futura implantació a altres ports argentins i de la zona del Mercosur.

D'altra banda, durant la missió comercial del Port de Barcelona al Brasil s'han signat amb els ports de Santos, Salvador de Bahia i Rio de Janeiro acords de col·laboració per al desenvolupament d'una plataforma de comerç electrònic i l'assessorament en d'altres àrees de l'àmbit portuari.

En relació amb la conca mediterrània, l'1 de maig del 2005 es va presentar oficialment AlexPortIC la plataforma de comerç electrònic del Port d'Alexandria, desenvolupada amb l'assessorament de l'APB, en un acte oficial presidit pel ministre de Transports d'Egipte i amb l'assistència de l'Autoritat Portuària d'Alexandria, l'Ambaixada espanyola a Egipte i una delegació de l'APB liderada pel director.

Aquesta plataforma permet millorar l'eficiència i l'agilitat del Port d'Alexandria en la gestió de la informació i documentació de l'entorn de la seva Comunitat Portuària, així com millorar les operacions d'intermodalitat en el transport i garantir la transparència de l'intercanvi de dades entre els operadors portuaris. Aquest projecte ha comptat amb l'aportació econòmica de l'Agència Espanyola de Cooperació Internacional (AECI), organisme depenent del Ministeri d'Assumptes Exteriors d'Espanya.

FORMACIÓ EN GESTIÓ PORTUÀRIA

Cada any es dedica una atenció especial a l'àmbit de la formació en gestió portuària. L'objectiu és transmetre l'experiència del Port de Barcelona en aquesta qüestió, enfortir els vincles amb els ports participants i trobar possibles vies de col·laboració.



Enguany s'han realitzat dues accions formatives impartides per directius i tècnics de l'APB. La primera, el mes de maig, ha estat dirigida a estudiants de Comerç i Transport Internacional de l'Acadèmia Àrab de Ciència i Tecnologia, provinents de països àrabs i africans, i ha comptat amb l'ajut econòmic de l'Agència Espanyola de Cooperació Internacional (AECI). El mes de novembre s'ha celebrat el VII Seminari Llatinoamericà de Gestió Portuària, en què han participat 20 directius i tècnics procedents del sector portuari d'Argentina, Colòmbia, Brasil i Mèxic.

PRESENCIA A ORGANITZACIONS INTERNACIONALS

Paral·lelament, el Port manté una posició activa en les organitzacions mundials més importants dedicades a promoure mesures i projectes destinats a dinamitzar l'intercanvi de mercaderies a través d'un comerç internacional més àgil i aprofitant al màxim les noves tecnologies.

Cal destacar la presidència del Port de Barcelona en el Comitè de Facilitació del Comerç (Trade Facilitation Committee) dins de l'Organització Internacional de Ports (IAPH-International Association of Ports and Harbors) i la participació, en nom de la IAPH, a l'Organització Mundial de Duanes (World Customs Organisation). A més, el Port manté una presència activa en el Centre de Nacions Unides per a la Facilitació del Comerç i el Comerç Electrònic (UN/CEFACT: United Nations Centre for Trade Facilitation and Electronic Business) i en el Comitè de Transports de ESPO (European Sea Ports Organisation).



DESENVOLUPAMENT DE NEGOCI

La relació del Port de Barcelona amb expedidors, receptors i passatgers s'articula a través de la Direcció de Desenvolupament de Negoci (DDN), que integra el Servei d'Atenció al Client (SAC). Les diferents iniciatives i programes desenvolupats per aquesta Direcció tenen per objectiu posar al servei dels usuaris i clients una sèrie d'eines per fer més transparent i comprensible la complexa operativa portuària.

PUNT D'INFORMACIÓ

L'any 2004 el butlletí electrònic CCLink va publicar la Guia de Serveis Regulars d'Agrupatge. En el present exercici 2005 aquesta ha quedat integrada en un document més ampli que es denomina Guia de l'Usuari de l'Agrupatge Marítim. Durant el seu primer any d'existència, la Guia ha rebut 6.011 visites, xifra que demostra la gran acceptació que ha tingut entre els seus usuaris com a eina de recerca d'informació sobre empreses prestatàries de serveis regulars de transports. Pel que fa a la gestió de la pàgina web de l'Autoritat Portuària de Barcelona, s'han renovat seccions i ofert nova informació i nous serveis als visitants a www.apb.es.

31

PROCESSOS DE MILLORA

El Servei d'Atenció al Client, com a canal de transmissió entre els diferents agents de la Comunitat Logística Portuària de Barcelona, s'encarrega de la gestió de queixes, reclamacions, suggeriments i sol·licituds d'informació formulades pels clients i usuaris a partir de les incidències que afecten les seves mercaderies. En l'exercici 2005 s'han obert 257 registres—124 reclamacions i 133 consultes— fet que suposa un augment del 7,5% respecte l'any anterior.

PROMOCIÓ

Enguany s'han incrementat les actuacions per assegurar la difusió i promoció del Port de Barcelona com a instal·lació de primer ordre europeu. S'han concretat en la celebració de diferents actes com: les Jornades de Difusió desenvolupades a





Girona i Saragossa, en col·laboració amb les respectives Cambres de Comerç; la participació en la Setmana de la Internacionalització del COPCA, que ha inclòs un taller de treball; la presència en el Saló Internacional de la Logística, i la realització de visites a les instal·lacions del Port a sol·licitud de diferents organismes oficials, empreses privades i centres educatius i de formació.

FORMACIÓ

El Pla de Formació i Divulgació del SAC ha arribat a la seva desena edició el 2005, any en què s'han impartit 19 cursos amb un total de 883 participants de 580 empreses. Aquestes xifres reforcen la tendència alcista que, any rere any, registra el programa formatiu dissenyat per a la Comunitat Logística Portuària, al qual s'han incorporat el curs Avtoritas, sobre transport marítim de curta distància adreçat a estudiants universitaris de Logística, i el d'Internacionalització i noves tecnologies.

El resultat de l'avaluació general que els assistents fan sobre els ponents i els continguts dels cursos demostra la gran acceptació que tenen. L'organització dels cursos i la valoració global de les jornades han estat de 4,4 punts sobre 5.

CCLINK

L'any 2005 ha significat la consolidació definitiva del butlletí electrònic CCLink que, amb un format breu i de comprensió fàcil, va adreçat principalment als receptors i expedidors de mercaderia i a les persones i/o empreses que mantenen relació amb el Port de Barcelona. El butlletí ha rebut durant aquest període un total de

119.188 visites, amb la següent distribució per idiomes: el 70% correspon al castellà, el 12% al català, el 10% a l'anglès i el 8% restant, al francès.

El contingut d'aquest butlletí s'ha centrat durant el 2005 en el comerç amb el Sud-est asiàtic i la zona del Magrib, les cadenes logístiques a temperatura controlada, la missió comercial del Port de Barcelona al Brasil i el projecte Proatrans.

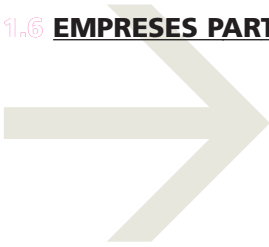
PROATRANS

El Pla de Reestructuració i Ordenació d'Accés del Transport vinculat al Port de Barcelona (Proatrans), gestionat des de la Direcció de Desenvolupament de Negoci amb la col·laboració d'altres departaments de l'APB i dels membres de la Comunitat Logística Portuària, es crea per desenvolupar un pla especialitzat amb l'objectiu d'establir el marc normatiu sota el qual es prestaran els serveis de transport de mercaderies. Aquest marc normatiu regularà el procés d'adaptació i modernització de les empreses de transport i dels empresaris autònoms que desenvolupen la seva activitat al Port de Barcelona.

Entre els treballs realitzats durant el 2005 destaquen la creació del Fòrum del Transport Terrestre i del grup de desenvolupament del futur Centre de Serveis, i la signatura de la Carta per a la competitivitat i la qualitat en el transport de contenidors, per part de l'APB, l'Associació d'Empreses Transportistes de Contenidors (ALTC), l'Associació de Transportistes Autònoms de Contenidors (Transcont), l'Associació de Consignataris de Barcelona, els agents de duanes de Barcelona, l'Associació de Transitaris,

Expedidors Internacionals i Assimilats (ATEIA), el Consell d'Usuaris del Transport Marítim de Catalunya, l'Associació d'Empreses Estibadores del Port de Barcelona, l'Organització d'Estibadors Portuaris, i els depòs de contenidors.

En el marc de Proatrans també s'han definit les 40 mesures o accions necessàries per a la modernització de les empreses i els empresaris autònoms que operen actualment al Port, així com les necessitats quant a les infraestructures i els serveis de què disposarà aquest sector al Port de Barcelona a partir de la seva ampliació. Els avenços aconseguits amb Proatrans permetran afrontar els canvis necessaris amb les garanties suficients, a fi d'aconseguir una autèntica i completa competitivitat en la prestació del servei de transport de mercaderies en contenidors.



CENTRE INTERMODAL DE LOGÍSTICA (CILSA)

Simphonie, per a nens de quatre mesos a tres anys, en un edifici adjacent.

ZAL PRAT

En aquest moment la ZAL està en ple procés d'expansió, amb les 65 hectàrees de la primera fase (ZAL Barcelona) totalment ocupades i consolidades, i la ZAL Prat, una segona fase de 143 hectàrees, en desenvolupament.

Paral·lelament a les obres d'urbanització de la ZAL Prat s'ha anat duent a terme la instal·lació de noves empreses en aquests espais: Geodis, la filial espanyola del grup francès especialitzat en la prestació de serveis de logística i distribució, hi ha ubicat la seva nova plataforma logística sobre una parcel·la de 25.000 m²; la companyia NYK disposa d'unes instal·lacions de 10.455 m² de magatzem i 1.097 m² d'oficina; Schenker ocupa en aquests moments 7.000 m² de magatzem i 532 m² d'oficines; pel que fa a la companyia basca Sparber, dedicada al transport internacional intermodal, hi té 4.363 m² d'emmagatzematge i de 790 m² d'oficina; i Universal Forwarding, SL, empresa transitària del Grup Marmesda (grup Dragados), ocupa uns espais de més de 4.500 m².

La ubicació estratègica de la ZAL fa que sigui molt atractiva per a les empreses que volen establir-se en aquesta zona a la recerca de bones connexions de transport i logístiques. Com a mostra, el grup Damm ha apostat per la ZAL Prat com a centre de distribució dels seus productes per a Catalunya, Balears, Canàries, el sud d'Europa, la Mediterrània i altres destinacions intercontinentals. Aquest nou centre logístic inclourà oficines, diverses



Durant l'any 2005 la societat CILSA, gestora de la Zona d'Activitats Logístiques del Port de Barcelona (ZAL), ha centrat la seva actuació en consolidar l'oferta immobiliària i de serveis del Service Center i en avançar en el desenvolupament de la segona fase de la ZAL.

SERVICE CENTER

El Service Center s'ha consolidat com a centre de negocis i ha completat l'ocupació dels seus espais d'oficines, en els quals s'ubiquen un total de quaranta empreses, més de la meitat de les quals són agències del transport.

El Centre de Formacions i Reunions ha vist incrementat en l'exercici 2005 l'ús dels seus espais, tant per a la celebració de tot tipus d'actes com per al desenvolupament de la seva ampla oferta formativa en idiomes i temes relacionats en logística i comerç exterior.

Igualment s'ha constatat l'èxit dels serveis complementaris que ofereix el Service Center: tres restaurants, una agència de treball temporal, una agència de viatges, una copisteria-reprografia, un caixer automàtic i diverses botigues. A més els usuaris valoren la disponibilitat de zones verdes i espais d'esbarjo, i el centre infantil



naus d'emmagatzematge i la terminal ferroviària corresponent per a càrrega amb paleta, amb l'objectiu de potenciar el tràfic marítim a través del port i complementar-lo amb connexions ferroviàries intermodals.

ILI-LOGÍSTICA INTERNACIONAL

Durant l'any 2005 CILSA també ha participat directament en les accions que ha portat a terme l'ILI, Logística Internacional, del qual n'és empresa fundadora junt amb el Port de Barcelona. En l'àmbit de la Formació, l'ILI continua organitzant els màsters en Logística i Comerç Internacional, que han rebut el reconeixement de titulació universitària d'acord amb el conveni signat el mes de setembre del 2004 amb la Fundació Universitària Abat Oliba (FUAO). A més, enguany s'han posat en marxa els postgraus en Logística i Comerç Internacional i han continuat els cursos subvencionats.

Aquesta formació presencial s'imparteix al Centre de Formació i Reunions del Service Center. D'altra banda, l'ILI ha impartit enguany la 3a edició del màster i la 5a edició del diploma en Logística i Comerç Internacional a la Universitat Anahuac del Sur, a la capital mexicana.

En l'àmbit de la consultoria, l'any 2005 l'ILI ha fet un estudi de mercat i un pla de viabilitat econòmica i financera per a la ZAL de Sines (Portugal), així com estudis de viabilitat tècnica i econòmica d'una unitat de fred. A més, s'ha elaborat la primera fase de l'estudi d'implantació d'un port terrestre a Santo Domingo de los Colorados (Ecuador), que ha tingut continuïtat en altres projectes a Quito. Entre d'altres actuacions de l'exercici, es pot mencionar

l'inici d'un Pla Mestre del muntatge d'un parc industrial i d'activitats logístiques a Buenaventura (Colòmbia).

FUNDACIÓ CARES

Fruit de les noves activitats de suport logístic realitzades en l'exercici la Fundació Cares ha consolidat 200 llocs de treball, la majoria dels quals per a discapacitats, un creixement del 20% respecte del 2004.

La nova entitat E.I.CODEC, creada el 2003 amb l'objectiu d'afavorir la inserció laboral i social de col·lectius en situació d'exclusió social, ha posat en marxa noves activitats per a l'ocupació d'aquests col·lectius. Entre aquestes destaca la participació en la promoció d'un edifici dins del projecte ACCÉS (Promoció i Serveis de l'Habitatge Social), que impulsa la construcció de vivendes per a persones que hi tenen un difícil accés. S'ha treballat igualment en el desenvolupament de nous projectes, com Logística Justa, i s'han realitzat activitats de promoció de l'esport per a persones discapacitades de l'entitat.



SECTOR DE L'ESTIBA

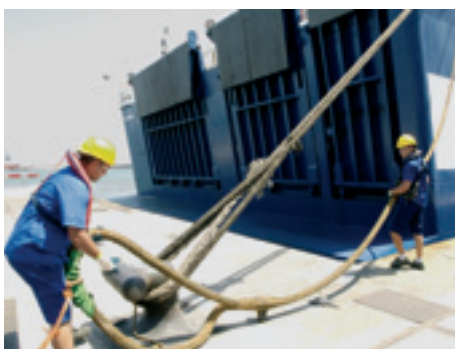
La Societat d'Estiba del Port de Barcelona, Estibarna, SA, ha realitzat durant el 2005 un total de 212.189 jornals, un 4,42% més respecte a l'exercici anterior.

La tendència d'evolució mensual ha estat similar a la d'exercicis anteriors, però els principals increments respecte del 2004 no han estat lineals, sinó que s'han acumulat en els primers mesos de l'any i el mes de desembre.

Pel que fa als moviments de plantilla, ha continuat la reducció dels grups I i IV, mentre que la resta s'han vist reforçats. A 31 de desembre la plantilla total era de 955 persones, inclòs el grup 0.

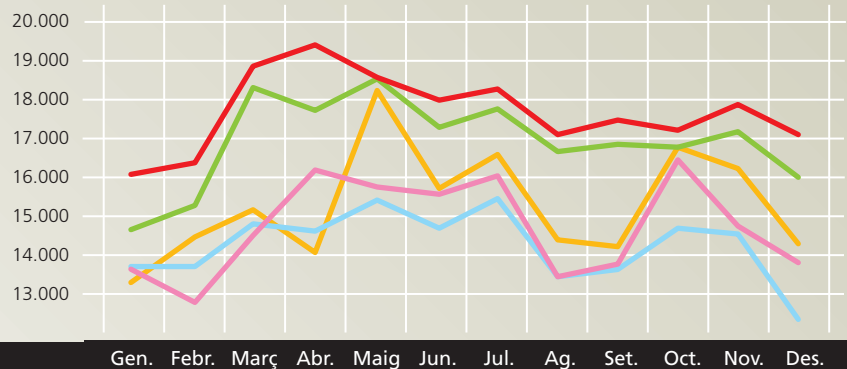
El pla formatiu d'Estibarna s'ha traduït en un total de 301 cursos i 88.420 hores lectives. D'aquestes un 12,6% (10.324 hores) corresponen a la formació base impartida al personal de nou ingrés, i la gran majoria d'hores s'han dedicat a cursos de reciclatge.

Durant l'exercici 2005 s'ha fet una insistència especial en la cobertura del servei. Així, s'han servit un total de 31.670 equips de treball, dada que representa el 99,3% del total d'equips de treball sol·licitats durant l'any. L'evolució mensual dels percentatges de cobertura del servei mostra que en cap cas ha baixat del 98,7%.



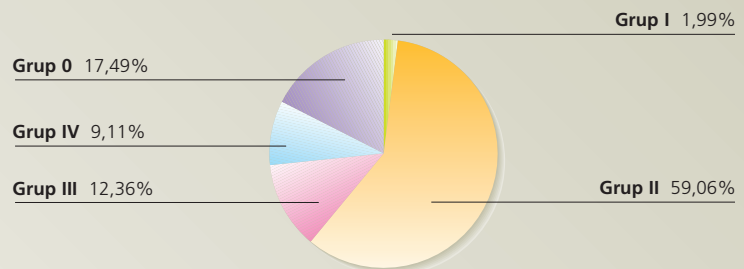
EVOLUCIÓ MENSUAL DE JORNALS (en euros)

2001 2002 2003 2004 2005

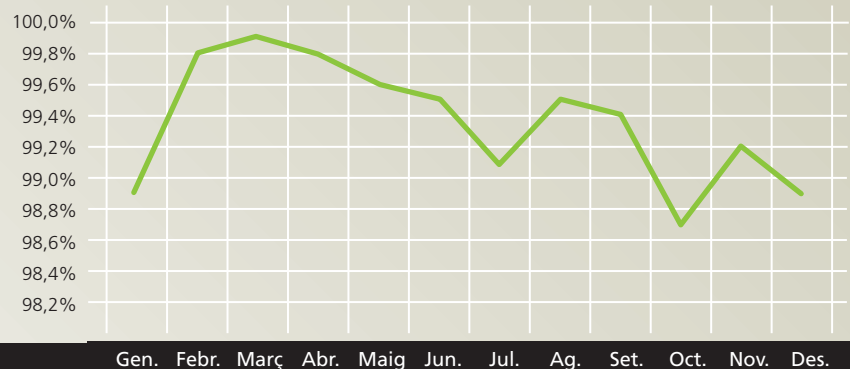


MOVIMENT ANUAL DE LA PLANTILLA

Plantilla	Grup I	Grup II	Grup III	Grup IV	Total	Grup 0	Total
1 Gener	29	527	127	94	777	152	929
Altes	0	53	1	2	56	68	124
Baixes	10	16	10	9	45	53	98
31 Desembre	19	564	118	87	788	167	955



MANS SERVIDES (percentatge)



**PUNT DE TROBADA DE LA CIUTAT
AMB EL MAR**

Gerència Urbanística Port 2000 és la societat que gestiona els espais públics i d'ús ciutadà del Port de Barcelona, coneguts com Port Vell.

Al llarg dels anys, el Port Vell, que va renèixer el 1982 amb la remodelació del moll de Bosch i Alsina, ha anat integrant espais, instal·lacions i activitats. La seva història es remunta al 1860, en què aquest mateix Port Vell era un port comercial modern i eficaç. Al llarg del quasi segle i mig transcorregut aquest espai s'ha rejuvenit, ofereix una nova imatge i ha canviat la seva activitat principal.

L'avanç imparable cap al sud de les activitats portuàries va deixar lliures 55,6 hectàrees, que ja no servien per als usos industrials tradicionals als quals s'havien dedicat fins aleshores. Aquesta necessitat d'adaptació del Port de Barcelona als requeriments de la modernització ha estat el punt de partida de la reconversió del Port Vell, per dedicar-lo a unes activitats diferents.

En aquest nou Port Vell, que compleix 10 anys des de la seva entrada definitiva en servei, conviuen avui les activitats lúdiques, la cultura, els negocis, els esports nàutics,

la pesca professional i la reparació d'embarcacions. Els molls que fa uns anys eren centre de l'activitat industrial s'han convertit en espais oberts a la ciutat en els quals tenen lloc activitats de tota mena.

Els molls de Bosch i Alsina i de la Barceloneta són molt freqüentats els caps de setmana pels vianants que volen gaudir d'un passeig a prop del mar. Amb gran varietat d'actes temporals programats al llarg de l'any, aquests espais s'han convertit en zones d'interès per a les empreses privades i públiques, per promocionar les seves activitats i productes.

El moll d'Espanya ofereix una sèrie d'atractius concentrats al centre comercial Maremagnum, recentment reconvergit, i inclou també sales multicines, L'Aquàrium i el cinema Imax, a més d'una gran oferta de restauració. Aquests atractius se sumen a l'àmplia gamma d'activitats que es desenvolupen a l'espai que va des de Palau de Mar fins a la Barceloneta.

Pel que fa a les instal·lacions nàuticoesportives i de reparació d'embarcacions, el Club Marítim, el Club Nàutic i la Marina Port Vell ofereixen en conjunt més de 700 punts d'atraca de diverses característiques i tota mena de serveis i instal·lacions complementàries. Marina 92 disposa d'una àrea tècnica per a la reparació, el manteniment i el pintat d'embarcacions esportives i de pesca, i un modern Sincrolift, que permet la reparació en sec d'embarcacions esportives de mides grans. Les dàrsenes del Port Vell acullen tota mena d'activitats nàuticoesportives i són punt de partida d'importants regates durant tot l'any.

En l'àmbit cultural és obligat esmentar dues referències importants: el Museu Marítim i el Museu d'Història de Catalunya.

També en aquest àmbit, el Port de Barcelona, el Consorci de les Drassanes i el Consorci del Far han unit els seus esforços entorn d'una sèrie de projectes vinculats a les activitats relacionades amb el mar i amb els plans pedagògics. Aquests projectes tenen com a finalitat principal la difusió i la preservació dels valors del present i del passat de la cultura marítima, així mateix pretenen afavorir un nou plantejament de les relacions entre la societat civil i el món marítim.

El World Trade Center Barcelona s'ha convertit en l'espai preferit per a les noves empreses que han decidit instal·lar les seves seus a la ciutat de Barcelona, el seu centre de congressos, a ple rendiment, acull múltiples certàmens relacionats amb la vida econòmica i financera de la ciutat. Les terminals de creuers, situades a la base del complex, reben la visita de milers de creueristes, al llarg de l'any. L'entrada en servei de l'hotel ha completat aquest ambiciós projecte.

Al moll de Pescadors i al del Rellotge atraca la flota pesquera, una de les més importants de Catalunya, i en aquests espais es desplega una gran activitat, que a vegades la mateixa ciutat desconeix, ja que gran part del peix comercialitzat als mercats prové de la llotja que subhasta diàriament les captures d'aquesta flota. En aquest entorn s'ha plantejat una reconversió i una adaptació al futur, amb una obertura cap a la ciutat, tant des del punt de vista dels negocis, com del de la cultura. La reconversió pretén generar nova activitat i un nou punt d'atracció per als ciutadans i visitants, així com la regeneració d'una zona, actuacions que beneficiaran i modernitzaran el sector pesquer i, per tant, el barri de la Barceloneta.



En una decidida projecció cap al futur, l'àrea generada per l'obertura de la bocana nord acollirà noves activitats, entre les quals figuren un hotel, un centre de negocis i nous espais públics. Aquesta nova iniciativa fa replantejar el concepte de Port Vell ja que, amb les activitats anteriorment descrites, generarà unes sinergies i unes expectatives complementàries.

Aquesta combinació d'activitats existents fins ara ha propiciat que el Port Vell rebi anualment 14 milions de visitants. Mirant cap al futur el Port Vell ha apostat per una nova orientació en col·laboració amb els seus "motors", és a dir, les empreses concessionàries que aporten les seves idees i els seus nous plantejaments. Un dels objectius de futur és aconseguir reorientar el perfil dels visitants.

El Port Vell és un espai únic i el millor escenari per a l'encontre d'un port amb la seva ciutat. Especialment en el cas d'un port que creix, com el de Barcelona, necessita el suport, l'estímul i l'entusiasme de tota la societat; fer de la societat civil coparticip d'aquesta evolució. El Port Vell, on la ciutat es troba amb el mar, brinda aquesta oportunitat.

WORLD TRADE CENTER BARCELONA

Durant l'any 2005 el World Trade Center Barcelona (WTCB) ha tornat a ser un punt de referència en el món dels negocis. Les seves instal·lacions i els seus serveis permeten el món empresarial gaudir d'un entorn òptim per al desenvolupament de la seva activitat, com ha demostrat enguany la incorporació al complex d'empreses de prestigi com VF Jeanswear, Polymerlatex Verwaltungs GmbH, American Appraisal, GNT Colores Naturales Iberia S.L. i Leaders Factory.

Pel que fa al centre de congressos, més de 84.000 persones han fet ús de les instal·lacions amb la seva participació en un total de 587 esdeveniments de diferent caire, entre els quals destaquen el 47è Ral·li Internacional de Cotxes d'Època, la XI Edició del Manager Business Forum, les X Jornades Científiques de Podologia, la Nit de l'Excel·lència Gallega, el Congrés de Cardiologia, Africa Energy Forum, el Congrés de factors i entorns de progrés, el curs Glaucoma per tancament angular (Barraquer), la Jornada Pla Estratègic, i les trobades organitzades per IBM, el Partit Socialista Europeu-Parlament Europeu (PSE), Casa Àsia, Oracle o SEFAP (Societat Espanyola de Farmacèutics i Assistència Primària). Durant el 2005, a més, l'Auditori de WTCB ha millorat els serveis amb l'adquisició d'un projector de darrera generació amb capacitat de 10.000 lúmens.

El perfil tecnològic del complex s'ha reforçat, també, amb la incorporació del sistema del Meeting matrix, un *software* desenvolupat per a la configuració electrònica de sales, que permet assegurar la versatilitat dels diversos tipus de muntatges sol·licitats pels clients, d'una forma àgil i senzilla. El programa permet generar plànols altament detallats que, juntament amb les imatges dels espais, ajuden a minimitzar la incertesa dels clients.

En l'àmbit de la qualitat, WTC prioritza la seva política de millora contínua, aportant als seus serveis i a les seves instal·lacions noves eines que garanteixin la satisfacció total dels usuaris (enquestes de qualitat tant a les empreses del centre com als visitants, auditories internes, mòduls de suggeriments i reclamacions...). En aquest sentit, l'any 2005 WTC Barcelona, a través de la seva empresa

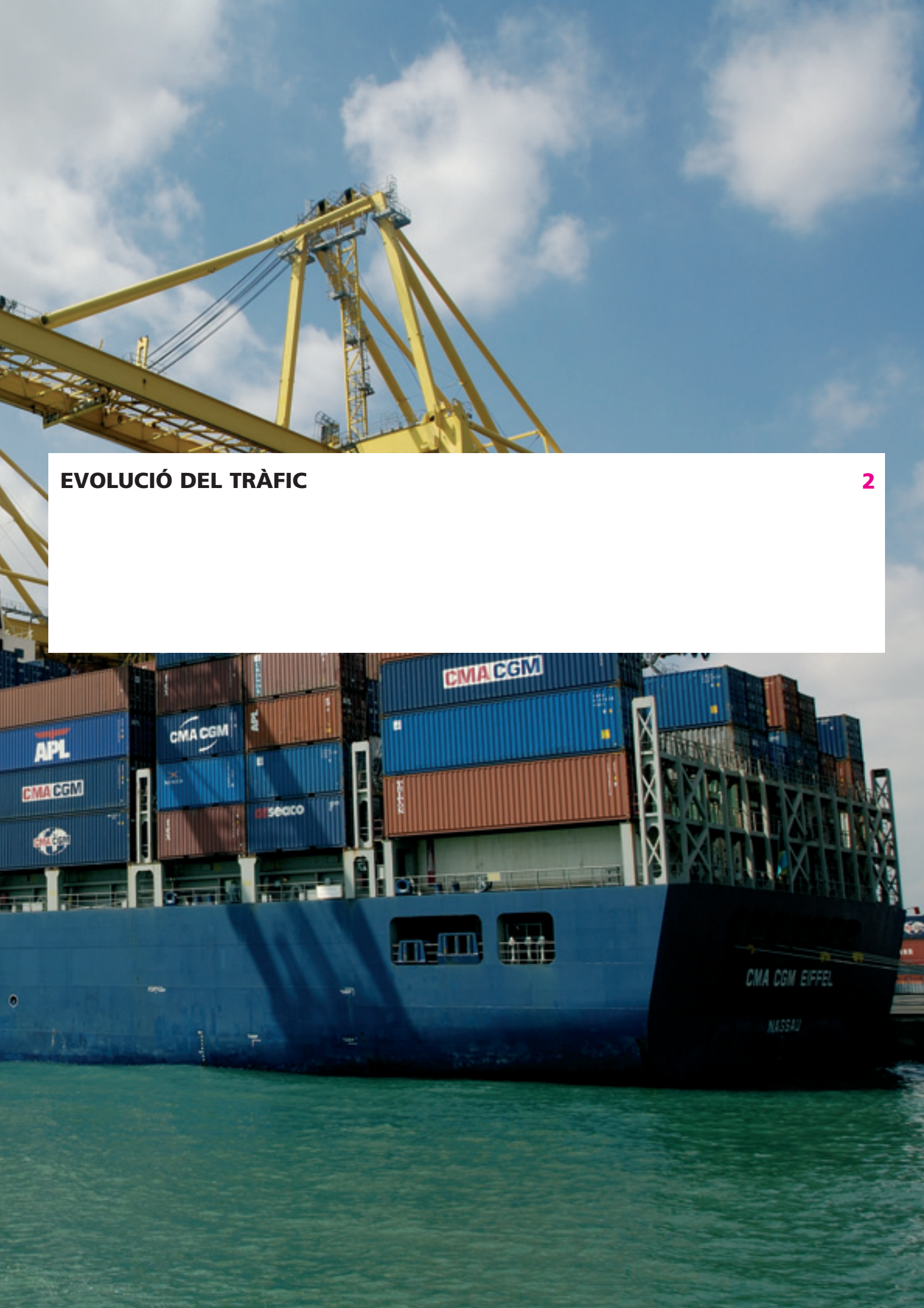


gestora i explotadora Gestió i Serveis Trade Center, ha obtingut la certificació del seu Sistema Mediambiental (SGMA) segons els criteris de la Norma ISO 14001, atorgada pel Centre de Certificació Applus.

Com a part de la implantació de la ISO 14001 de Medi Ambient que duu a terme el WTCB cal destacar la distribució de cartells de Bones Pràctiques Mediambientals, on es recomanen accions encaminades a estalviar aigua, energia, paper i a la bona gestió de residus. Paral·lelament s'ha editat un díptic on es descriu la política de qualitat i medi ambient del centre de negocis, amb l'ànim de fer palès el valor afegit que comporten ambdues certificacions i, sobretot, per apropar a tots els usuaris i clients del centre la política que regeix les activitats del WTCB.







EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC

L'exercici 2005 ha estat el segon consecutiu en què el Port de Barcelona ha incrementat el seu tràfic total (que inclou mercaderies més tràfic i avituallament) en una xifra de dos dígits. Confirmant l'evolució a l'alça mantinguda en els darrers 10 anys, el tràfic total ha superat els 45 milions de tones, un increment del 12% respecte de l'any anterior, i molt per damunt de la mitjana de creixement del tràfic dels ports espanyols, que ha estat del 7,5%.

Les xifres de tràfic de mercaderies, properes als 44 milions de tones (+11,5%), revelen que enguany s'han continuat consolidant tràfics com el d'automòbils i el de granel líquids, però també s'han produït forts increments en els tràfics d'hidrocarburs, amb un 15,5%; en granel sòlids, amb un 16,8%; en el de passatgers, amb un 12,2% i, en el de contenidors, que ha registrat un creixement del 8,1%.

Així, doncs, els esforços realitzats un any més per la Comunitat Logística Portuària de Barcelona, tant des de l'àmbit de la qualitat i el servei com de la promoció comercial, segueixen donant els seus fruits en clau positiva i d'aquesta manera el Port de Barcelona es converteix en l'únic dels grans ports espanyols que ha tingut un increment global superior al 10%.

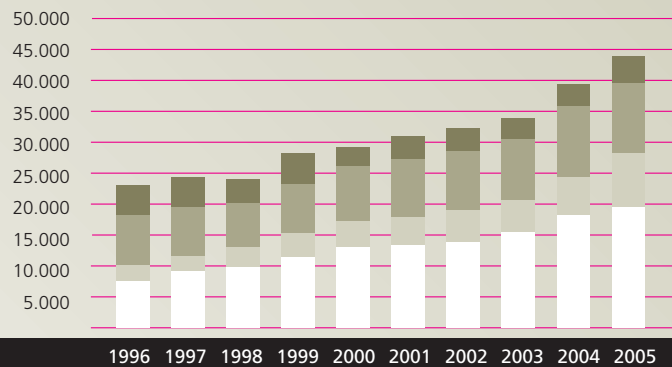
Aplicant els criteris d'anàlisi seguits en anys anteriors s'observa que el comportament del tràfic en l'exercici 2005 es pot qualificar d'excel·lent, tenint en compte que supera en més de tres vegades el creixement del producte interior brut (PIB) d'Espanya (3,4%) i de Catalunya (3,3%). La dinàmica expansiva de l'economia espanyola ha ajudat, en general, a disparar el creixement portuari, encara que cal afegir-hi la forta estirada del sector de la construcció i l'augment del sector serveis i turisme, que en el cas de Barcelona es reflecteix en un increment de passatgers de creuers turístics, del quasi el 20%.

En general aquest exercici ha suposat una reactivació de les exportacions a Catalunya, que han passat de créixer un 4,5% el 2004, a un 7,2% el 2005.

Cal destacar, també, la dificultat que està suposant afrontar les obres d'ampliació a la vegada que es mantenen índexs de creixement continuat. Fins a la posada en

ESTRUCTURA DEL TRÀFIC DE MERCADERIES, 1996-2005 (milers de tones)

	Granel sòlids		Granel líquids		Càrrega convencional			Càrrega contenitzada		
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Càrrega contenitzada	7.628	9.071	10.002	11.532	12.989	13.430	13.842	15.344	18.344	19.929
Càrrega convencional	2.466	2.694	3.078	3.792	4.596	4.706	5.453	5.574	6.437	7.325
Granel líquids	8.347	8.045	7.238	8.500	8.966	9.515	9.930	10.159	11.071	12.531
Granel sòlids	5.130	5.077	4.407	4.053	3.254	3.818	3.383	3.698	3.468	4.052
Total	23.571	24.887	24.725	27.877	29.805	31.469	32.608	34.775	39.320	43.837



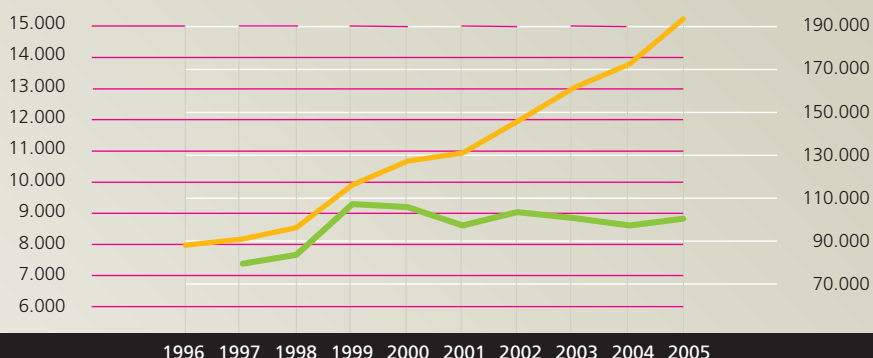
marxa de la nova terminal de contenidors a principis del 2008, i malgrat la falta d'espai, l'objectiu principal del Port de Barcelona en matèria de tràfic és mantenir una evolució positiva. Al seu torn, l'avanç de les obres ajuda que els grans armadors i les companyies navilieres tinguin en compte en la presa de decisions l'increment de capacitat que oferirà el port, a curt termini, per poder convertir-se en el seu *hub* a la Mediterrània.

Finalment cal afegir i ressaltar que les restriccions que ha suposat l'aplicació de la nova Llei de ports en l'àmbit comercial donen encara més valor a les xifres de l'any 2005, sobretot per l'escàs marge de maniobra comercial que deixa en les relacions amb els clients.



ESTRUCTURA DEL TRÀFIC DE VAIXELLS, 1996-2005 (nombre i milers de tones)

Nombre de vaixells		Arqueig									
		1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Nombre de vaixells		7.200	7.385	7.712	9.204	9.138	8.651	8.993	8.865	8.610	8.853
Arqueig		91.022	93.684	101.713	118.697	129.158	132.121	146.992	161.820	172.817	191.800



ANÀLISI PER TIPUS DE NAVEGACIÓ

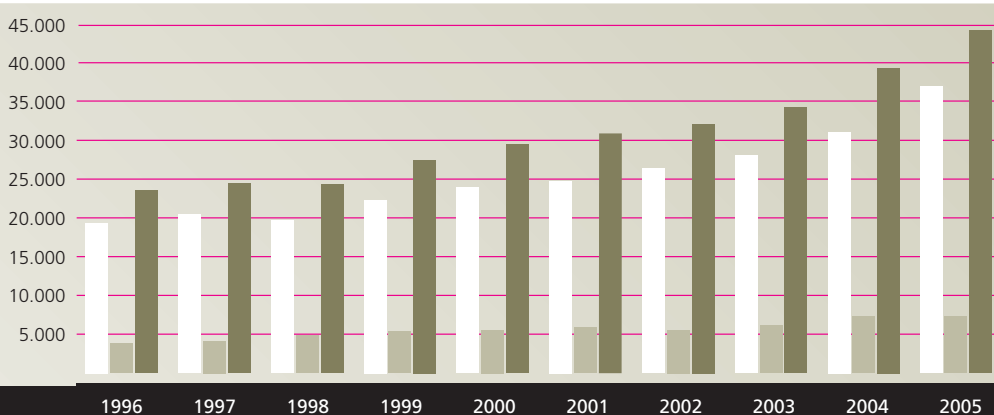
El volum total del tràfic exterior durant l'any 2005 ha estat de 36.515.097 tones, un increment del 14,2%, que resulta especialment significatiu si es té en compte que és el segon any que es produeix un augment superior al 14%. La relació continuada amb els principals armadors i navilieres, especialment de la zona asiàtica, està fent possible la consolidació del Port de Barcelona com a port líder en el tràfic internacional, i principal punt de referència per a la redistribució de mercaderies a tota la zona mediterrània.

Respecte al tràfic de cabotatge, s'ha mantingut un grau d'estabilitat en relació amb l'exercici 2004, amb un volum total de 7.321.748 tones.

La proporció entre mercaderies embarcades i desembarcades ha passat de ser un 82% a favor de la importació, després d'haver-se incrementat en 7 punts respecte l'any anterior. El volum total de càrrega desembarcada el 2005 ha estat de 28.325.974 tones, un 13% més que el 2004. Quant a la càrrega embarcada, ha sumat 15.510.871 tones, amb un increment del 8,8%

ESTRUCTURA DEL TRÀFIC DE MERCADERIES PER TIPUS DE NAVEGACIÓ, 1996-2005 (milers de tones)

Exterior	Cabotatge	Total										
			1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Exterior			19.297	20.390	19.780	22.432	24.264	25.289	26.651	28.027	31.977	36.515
Cabotatge			4.274	4.497	4.945	5.445	5.541	6.180	5.957	6.748	7.344	7.322
Total			23.571	24.887	24.725	27.877	29.805	31.469	32.608	34.775	39.321	43.837



CÀRREGA GENERAL

En la relació entre la càrrega general i la resta de mercaderies s'ha mantingut pràcticament la tendència de l'any anterior, si bé un diferencial de 6 punts reflecteix l'augment experimentat en els granel.

El tràfic de càrrega general s'ha incrementat en 2.472.610 tones, un 10%, i ha registrat un total de 27.253.997 tones. Aquesta xifra representa un 62,2% de la dada del tràfic total, mentre que els granel suposen un 37,8% del total.

El grau de contenització en relació amb el volum total de la càrrega es manté pràcticament estable respecte a l'exercici anterior, en un 73,1%.

CONTENIDORS

El tràfic de contenidors en l'exercici 2005 ha assolit una xifra de 2.071.480 TEU, fet que suposa un increment del 8,1% respecte a l'any anterior. El Port de Barcelona es consolida, així, com un dels ports amb més volum de tràfic de contenidors de l'Estat espanyol.

L'equilibri habitual registrat els últims anys entre embarcaments i desembarcaments es reflecteix de nou en aquest exercici, amb 1.027.692 TEU embarcats i 1.043.789 TEU desembarcats i uns increments en ambdós casos del 8,1%.

Quant a la distribució del total de tràfic de contenidors per tipus d'operació, els trànsits suposen un 34%, els desembarcaments un 33,7% i els embarcaments un 32,3%, de manera que el tràfic *hinterland* representa el 66% del total.

Els destins principals de la càrrega en contenidor han estat —al marge d'Espanya— la Xina, els Estats Units, Turquia, el Marroc i Algèria. Destaca la consolidació dels destins del nord d'Àfrica, que augmenten la seva quota cada any.

En l'apartat de les descàrregues apareix com a primer origen la Xina, seguida per Espanya, la Índia, els Estats Units i l'Aràbia Saudita.

LÍQUIDS A GRANEL

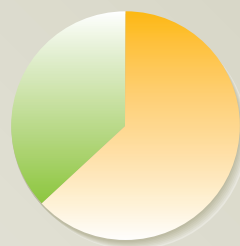
Aquest tràfic ha registrat un moviment de 12.530.921 tones, un 15,5% més que el 2004, en què els hidrocarburs representen el capítol responsable del 88% del total. Dins d'aquests destaquen com a productes principals el gas natural, amb 5.970.791 tones, i el gas-oil, amb 3.080.992 tones.

El tràfic exterior de líquids a granel ha experimentat un increment del 18,6% i ha totalitzat 11.343.055 tones. El cabotatge ha registrat un total de 1.187.866 tones.

PARTICIPACIÓ DE LA CÀRREGA GENERAL EL TRÀFIC TOTAL, 2005 (milers de tones)

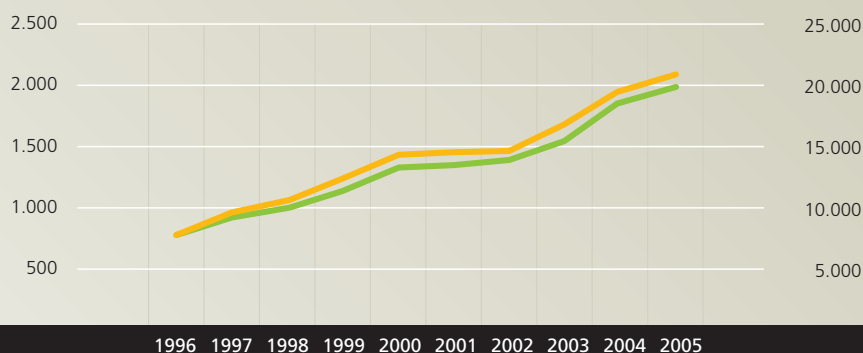
Càrrega general: 27.254 (62%)

Resta tràfic: 16.583 (38%)



EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE CÀRREGA CONTENITZADA, 1996-2005 (milers TEU i milers de tones)

	TEU	Tones									
		1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Tones		7.628	9.071	10.002	11.532	12.989	13.430	13.842	15.344	18.344	19.929
TEU		767	972	1.095	1.235	1.388	1.411	1.461	1.652	1.916	2.071



SÒLIDS A GRANEL

Amb un augment del 16,8%, el tràfic de sòlids a granel ha representat aquest any un total de 4.051.927 tones. Entre aquest tipus de mercaderies els productes que han experimentat un creixement més gran han estat els cereals i les farines (42%), els siderúrgics (25,8%), els llegums (18,7%), i productes químics (5,3%).

AUTOMÒBILS

La xifra d'automòbils nous manipulats ha assolit les 771.109 unitats, de les quals el 87% pertany a tràfic exterior, amb un total de 671.976 unitats. En aquest tràfic exterior cal destacar l'augment del 27,7% dels vehicles en trànsit.

El volum més gran de vehicles manipulats,

així com l'increment més espectacular en aquest tràfic, s'ha produït el mes de desembre, quan el registre mensual va ser de gairebé 80.000 unitats, un increment del 27,7% respecte al mateix mes de l'any anterior.

SHORT SEA SHIPPING

Capítol especial mereix el *short sea shipping* (SSS), que resulta una activitat cada vegada més important en l'oferta portuària de Barcelona. És a la vegada una de les apostes de futur de la Comunitat Logística Portuària de Barcelona i un element clau del Pla Estratègic d'aquest port, a més de resultar una alternativa viable a la carretera i un mitjà de captació de clients no marítics.

PASSATGERS

Durant l'exercici 2005 han passat pel Port de Barcelona un total de 2,2 milions de passatgers, un 12% més que l'any anterior.

Un any més el Port de Barcelona es consolida com el primer d'Europa en el tràfic de creuers, amb més de 1,2 milions de passatgers i un increment del 20%. Si bé el nombre d'escales no ha augmentat en la mateixa proporció (se n'ha registrat 691, un 9% més que el 2004), l'operativa amb vaixells de creuer més grans i la posada en marxa d'algunes noves línies a la Mediterrània han estat alguns dels factors decisius per al creixement del passatge en aquest tràfic.

A principis de la temporada es va posar en funcionament la nova Terminal B, totalment equipada, per poder atendre les necessitats dels vaixells de creuers més grans del món. Alhora es van començar les obres de la nova terminal de la companyia Costa Crociere, que estarà finalitzada l'octubre del 2006.

Quant als serveis regulars de passatgers, mentre els ferris amb les illes Balears mantenen la tendència de la temporada passada, els increments més notables els trobem en el tràfic comunitari, especialment en la línia entre Gènova i Barcelona, que ha aconseguit ampliar gairebé un 37% el seu tràfic total.

Pel que fa a la línia entre Barcelona i Civitavecchia, que va iniciar el servei l'any 2004 i va registrar un total de 50.000 passatgers, ha quedat consolidada amb els més de 564.000 passatgers que han fet el trajecte durant aquest exercici 2005.

Cal fer un esment especial al tràfic amb els països del nord d'Àfrica, ja que el servei

EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC D'AUTOMÒBILS, 1996-2005

(nombre de vehicles)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Vehicles	491.303	533.402	622.162	564.806	644.253	613.073	603.900	649.441	785.446	771.109

Tràfic d'automòbils per navegació

	2004	2005	% variació
Cabotatge	106.692	99.133	-7,08
Internacional	678.754	671.976	-1,00

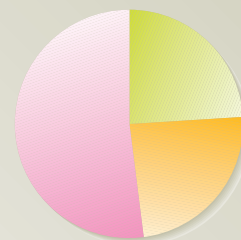
Tràfic internacional d'automòbils

	2004	2005	% variació
Importació	182.351	147.321	-19,2
Exportació	345.176	331.531	-4,0
Trànsit	151.227	193.124	27,7

de ferris de línies regulars amb Oran, Alger i Tànger ha superat el tràfic total del 2004 en uns 50.000 passatgers, i s'ha situat en un total de 983.755 passatgers, que representen un 4% més respecte de l'any anterior.

PARTICIPACIÓ DEL TRÀFIC DE PASSATGERS EN CREUERS, 2005

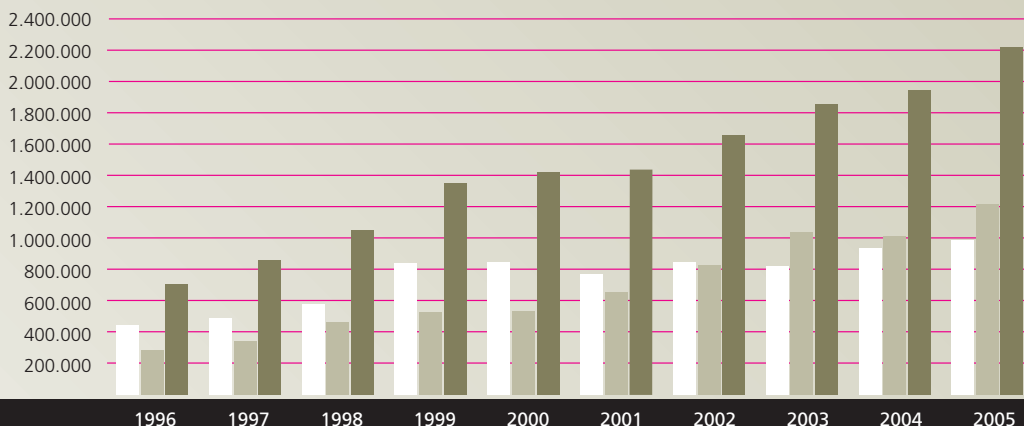
Embarcament: 293.386 (24%)
Desembarcament: 297.671 (24%)
Trànsit: 633.518 (52%)



EVOLUCIÓ DEL TRÀFIC DE PASSATGERS, 1996-2005

(nombre de passatgers)

	Passatgers cabotatge		Passatgers creuer turístic				Total			
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Cabotatge	453.126	509.944	588.946	836.656	847.973	790.260	855.865	820.737	946.788	983.755
Creuer turístic	277.324	358.990	476.476	541.596	576.648	652.800	834.659	1.049.230	1.021.405	1.224.575
Total	730.450	868.934	1.065.422	1.378.252	1.424.621	1.443.060	1.690.524	1.869.967	1.968.193	2.208.330





COSTA FORTUNA

NO SMOKING

V.S. VERÓNICA

V.S. VERÓNICA



EXERCICI ECONÒMIC I FINANCER

3



EXERCICI ECONÒMIC I FINANCER

L'Autoritat Portuària de Barcelona ha tancat l'exercici del 2005 amb un benefici net de 55,9 milions d'euros, un 56% superior a l'obtingut en l'exercici anterior, segons dades pendents d'auditar.

S'han deixat enrere els efectes de l'entrada en vigor de la Llei 48/2003, de règim econòmic i de la prestació de serveis dels ports d'interès general, en el seu segon any de vigència, i les millores dels registres econòmics s'han centrat en l'àmbit de la gestió d'una activitat comercial que s'ha mantingut a l'alça:

1. El volum total de tràfic ha crescut un 12% i ha totalitzat 45 milions de tones.
2. El tràfic de contenidors ha superat el límit dels 2 milions de TEU i ha registrat un augment del 8%.
3. Amb un creixement anual del 12%, el nombre de passatgers ha superat amb escreix la xifra dels dos milions, fins a un total de 2,2 milions.
4. Els ingressos de les concessions del domini públic portuari s'han incrementat d'un 18% respecte de l'any anterior.

Així, els ingressos d'explotació han totalitzat 129,7 milions d'euros, cosa que ha significat un creixement anual de l'11%. Tenint en compte que els efectes de la política de reducció de les despeses s'han fet visibles amb una disminució del 3% del

total de les despeses d'explotació, el resultat d'explotació ha millorat un 34% respecte de l'any anterior.

Els recursos procedents de les operacions (*cash flow*) han ascendit fins els 82 milions d'euros, un 29% més dels recursos generats l'any 2004. Cal remarcar aquest gran augment de la capacitat d'autofinançament de l'entitat per afrontar les grans inversions de l'ampliació del port.

Durant l'exercici 2005 l'APB ha realitzat un volum d'inversions materials per valor de 210,7 milions d'euros, el 90% dels quals s'han destinat a les obres de l'ampliació. L'interès per instal·lar-se a Barcelona mostrat pels principals operadors internacionals ha comportat una acceleració dels treballs de l'ampliació i una replanificació de les obres. Això permetrà posar en funcionament a inicis del 2008 la nova terminal de contenidors del moll Prat, de prop de 93 hectàrees i amb capacitat per manipular dos milions i mig de TEU anuals.

El Consell d'Administració celebrat en el mes de desembre va aprovar la convocatòria oficial del concurs públic per a l'explotació d'aquesta nova terminal, la qual està previst que es liciti en la primera meitat del 2006. Durant els tres propers exercicis l'APB concentrarà una inversió de 332 milions d'euros en la finalització dels dics de recer, projectes cofinançats pel Fons de Cohesió Europeu, i en la construcció del moll Prat en dues fases.

EL RESULTAT D'EXPLOTACIÓ

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ

Durant l'exercici del 2005, el conjunt de les taxes i dels serveis portuaris han generat un volum de negoci de gairebé 128 milions d'euros, un 11% més que en l'any anterior¹.

A part dels bons registres dels indicadors de tràfic, cal assenyalar el fort increment del volum d'ingressos de les concessions del domini públic portuari, que s'han situat en el mateix nivell dels ingressos obtinguts directament de les mercaderies. Aquests tenen una participació del 35% en el total de la xifra de negoci és del 35%, tres punts més que l'any anterior.

En el segon any d'aplicació de la nova Llei de règim econòmic els ingressos de les taxes i dels serveis a les mercaderies han registrat un creixement anual del 8%, tres punts per sota de la variació del volum de tràfic, de forma que l'ingrés unitari per tona s'ha situat en 1,02 euros.

Els ingressos de les taxes i dels serveis als vaixells s'han incrementat un 11% respecte de l'any anterior, després que el nombre d'escales hagi trencat la tendència a la baixa dels darrers anys. Per la seva banda, els ingressos de les taxes i dels serveis a les concessions del domini públic portuari han duplicat la xifra de cinc anys enrere.

¹ Les partides d'ingressos de la taula incorporen el 20% de la taxa dels serveis generals (TSG).



RESULTAT D'EXPLOTACIÓ (milers d'euros)

	2005	2004	Var.	% Var.
Ingressos d'exploració	129.671	117.315	12.356	11%
Import net de la xifra de negoci	127.971	114.829	13.142	11%
Altres ingressos d'exploració	1.700	2.486	(786)	-32%
Despeses d'exploració	71.638	73.853	(2.215)	-3%
Despeses de personal	26.377	27.429	(1.052)	-4%
Dotacions a l'amortització de l'immobilitzat	25.347	25.231	116	0%
Variació de les provisions per a insolvències de tràfic	(39)	4	(43)	
Altres despeses d'exploració	19.953	21.189	(1.236)	-6%
	58.033	43.462	14.571	34%

IMPORT NET DE LA XIFRA DE NEGOCI (milers d'euros)

2005	2004	Var.	% Var.	
Taxes i serveis a vaixells	30.873	27.768	3.105	11%
Taxes i serveis a mercaderies	44.510	41.183	3.327	8%
Taxes i serveis a passatgers	4.629	4.295	334	8%
Taxes i serveis de la pesca fresca	267	283	(16)	-6%
Taxes i serveis de les embarcacions esportives	672	988	(316)	-32%
Taxes i serveis a les concessions	44.426	37.575	6.851	18%
Altres taxes per l'aprofitament del domini públic	87	123	(36)	-29%
Serveis específics	2.507	2.614	(107)	-4%
	127.971	114.829	13.142	11%

EVOLUCIÓ DELS INGRESSOS DELS SERVEIS DE MERCADERIA I DEL VOLUM DE TRÀFIC

Tràfic	Ingressos					
	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Tràfic	29.805	31.469	32.608	34.775	39.321	43.830
Ingressos	42.396	44.158	47.495	50.068	41.183	44.510



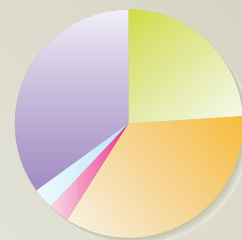
EVOLUCIÓ DELS INGRESSOS DELS SERVEIS A VAIXELLS I DEL NOMBRE D'ESCALES, 1996-2005

Escala	Ingressos					
	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Escala	9.139	8.651	8.993	8.861	8.610	8.851
Ingressos	15.199	16.214	16.832	17.956	27.768	30.873



DISTRIBUCIÓ DE LA XIFRA DE NEGOCI (127.971 milers d'euros)

Taxes i serveis a vaixells	24%
Taxes i serveis a mercaderia	35%
Taxes i serveis a passatgers	3%
Altres taxes i serveis	3%
Taxes i serveis a les concessions	35%



DESPESES D'EXPLOTACIÓ

El total de les despeses d'exploració ha baixat un 3% com a conseqüència dels efectes de la política de reducció de les despeses iniciada en l'exercici anterior. Aquesta disminució, per segon any consecutiu, del total de les despeses corrents ha suposat una rebaixa anual de cinc punts de la seva ràtio d'absorció respecte dels ingressos d'exploració, que ha passat de ser del 37% l'any 2004 a ser del 32% l'any 2005.

ESTAT D'ORIGEN I APLICACIÓ DELS FONS

APLICACIONS DE FONS

Durant aquest exercici l'entitat ha impulsat la concentració dels recursos econòmics en les obres de l'ampliació del Port.

Després de tres anys de màxims històrics consecutius, les inversions en immobilitzats materials han representat el 95% del total de les aplicacions de fons de l'exercici, i han registrat un increment anual del 40%.

A l'augment del ritme d'execució de les obres de recer d'aquest any s'hi ha afegit l'inici dels treballs de la primera fase de la construcció del moll Prat. Així, la inversió destinada a l'ampliació del Port ha pujat un 44% respecte de l'any anterior.

ORÍGENS DE FONS

El finançament de les inversions ha fet incrementar d'un 16% el total dels orígens de fons de l'exercici.

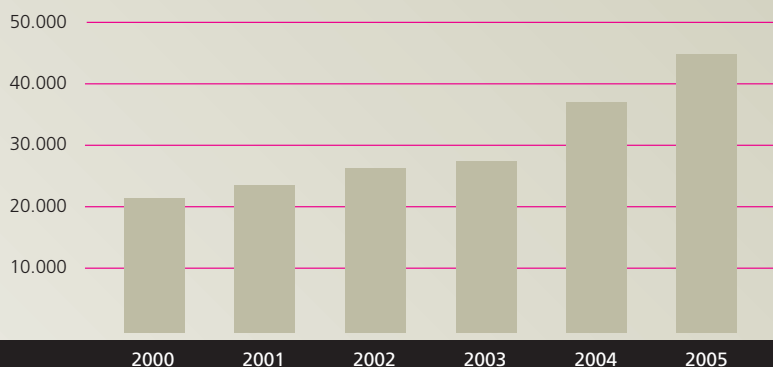
Com a fet més rellevant, els recursos procedents de les operacions han pujat un 29% respecte de l'exercici anterior, fins a un total de 82 milions d'euros. No obstant això, l'endeutament extern ha passat a ser la primera font de finançament amb la subscripció d'un nou préstec amb el Banc Europeu d'Inversions per un import de 90 milions d'euros.

La subvenció de capital del Fons de Cohesió Europeu, destinada a finançar la construcció dels nous dics, ha meritat un total de 61,8 milions d'euros durant el 2005. Aquest import és el resultat d'aplicar l'índex de cofinançament del 53% al cost econòmic del volum d'obra executat durant l'exercici.

EVOLUCIÓ DELS INGRESSOS DE LES CONCESSIONS DE DOMINI PÚBLIC PORTUARI

Ingressos

	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Ingressos	21.352	23.914	26.265	27.754	37.575	44.426

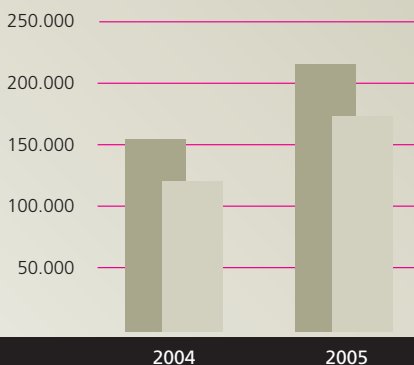


DESPESES D'EXPLOTACIÓ (milers d'euros)

	2005	2004	Var.	% Var.
Despeses corrents	41.019	43.362	(2.343)	-5%
Despeses de personal	26.377	27.429	(1.052)	-4%
Serveis exteriors	13.875	14.961	(1.086)	-7%
Altres despeses de gestió corrent	767	972	(205)	-21%
Resta de despeses d'exploració	30.619	30.491	128	0%
Dotacions a l'amortització de l'immobilitzat	25.347	25.231	116	0%
Variació de les provisions per a insolvències de tràfic	(39)	4	(43)	-
Tributs	822	767	55	7%
Finançament Puertos del Estado	4.489	4.489	-	-
	73.853	73.853	7.443	-3%

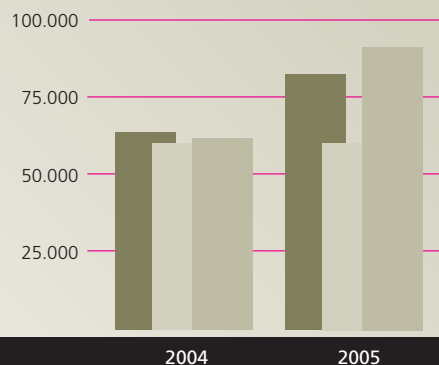
VOLUM D'INVERSIÓ (milers d'euros)

	2004	2005
Adquisicions d'immobilitzat material	150.437	210.655
Ampliació del port	120.037	189.066



ORÍGENS DE FONS (milers d'euros)

	2004	2005
Cash flow	63.716	82.000
Subvencions de capital	61.196	61.848
Deutes amb entitats de crèdit a llarg termini	63.000	90.000
Altres ingressos a distribuir	26.555	430
Altres orígens de fons	1.381	16.591
Total d'origens de fons	215.848	250.869



ESTAT D'ORÍGEN I APLICACIÓ DE FONS (milers d'euros)

APLICACIONS DE FONS			ORÍGENS DE FONS		
	2005	2004		2005	2004
Adquisicions d'immobilitzat	213.602	151.433	Recursos procedents de les operacions	82.000	63.716
Immaterial	2.853	870	Resultat de les operacions	59.380	36.879
Material	210.655	150.437	Dotacions a l'amortització de l'immobilitzat	25.347	25.231
Financer	94	126	Dotacions a les provisions de l'immobilitzat	29	261
Fons de Compensació aportat	4.109	1.467	Amortització de despeses a distribuir	419	429
Cancel·lació o traspàs a c/t de deutes a l/t	4.006	5.808	Dotacions a les provisions per a riscos i despeses	1.431	3.856
Deutes amb entitats de crèdit	2.404	2.404	Pèrdues procedents de l'immobilitzat	984	2.591
De proveïdors d'immobilitzat i d'altres	1.602	1.604	D'altres	56	274
Deutes amb empreses del grup i associades	-	1.800	Excés de provisions de l'immobilitzat	(927)	(162)
Provisions per a riscos i despeses	324	3.373	Excés de provisions per a riscos i despeses	(53)	(227)
Crèdits comercials a llarg termini	195	10.144	Beneficis procedents de l'immobilitzat	(116)	(17)
Despeses a distribuir en diversos exercicis	640	36	Subvencions de capital traspasades a resultats	(1.714)	(1.931)
			Ingressos traspasats al resultat per concessions revertides	(758)	(682)
			Altres ingressos a distribuir	(1.925)	(2.778)
			D'altres	(153)	(8)
			Ingressos a distribuir meritats	62.278	87.751
			Subvencions de capital	61.848	61.196
			Altres ingressos a distribuir	430	26.555
			Fons de Compensació rebut	608	500
			Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	90.000	63.000
			Alienació d'immobilitzat	2.864	64
			Altres orígens	4.358	817
			Cancel·lació o traspàs a c/t d'immobilitzat financer	855	627
			Cancel·lació o traspàs a c/t de deutors a l/t	3.503	190
			Ajust. per la sentència sobre l'IVA de les subvencions	8.761	-
TOTAL D'APLICACIONS	222.876	172.261	TOTAL D'ORÍGENS	250.869	215.848
EXCÉS D'ORÍGENS SOBRE APLICACIONS	27.993	43.587	EXCÉS D'APLICACIONS SOBRE ORÍGENS	-	-



COMPTES DE PÈRDUES I GUANYS (milers d'euros)

	2005	2004	%Var		2005	2004	%Var
DESPESES				INGRESSOS			
Despeses de personal	26.377	27.429	-4%	Import net de la xifra de negoci	127.971	114.829	11%
Sous i salaris	17.130	17.923	-4%	Taxa del vaixell	25.214	22.688	11%
Indemnitzacions	2.154	2.031	6%	Taxa de la mercaderia	37.091	34.319	8%
Seguretat Social a càrrec de l'empresa	4.722	4.963	-5%	Taxes d'ocupació i aprofitament de les instal·lacions portuàries	37.372	31.667	18%
Altres despeses de gestió	2.371	2.512	-6%	Altres taxes de la utilització especial de les instal·lacions portuàries	4.639	4.638	0%
				Taxes dels serveis no comercials	21.148	18.903	12%
Dotacions per a l'amortització de l'immobilitzat	25.347	25.231	0%	Altres ingressos	2.507	2.614	-4%
Variació de la provisió per a insolvències de tràfic	(39)	4		Altres ingressos d'explotació	1.700	2.486	-32%
Altres despeses d'explotació	19.953	21.189	-6%	Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	1.497	2.094	-29%
Serveis exteriors	13.875	14.961	-7%	Subvencions	150	165	-9%
Reparacions i conservació	2.705	2.692	0%	Excés de provisions per a riscos i despeses	53	227	
Serveis de professionals independents	3.234	2.766	17%				
Subministraments	1.110	1.112	0%				
Altres serveis exteriors	6.826	8.391	-19%				
Tributs	822	767	7%				
Altres despeses de gestió corrent	767	972	-21%				
Finançament Puertos del Estado	4.489	4.489					
TOTAL DE DESPESES D'EXPLOTACIÓ	71.638	73.853	-3%	TOTAL D'INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	129.671	117.315	11%
BENEFICIS D'EXPLOTACIÓ	58.033	43.462	34%				
Interessos de deutes a llarg termini	4.741	3.666	29%	Ingressos de participacions en capital	244	21	
Altres despeses financeres i assimilades	19	142	-87%	Ingressos d'altres valors neg. i crèdits de l'actiu immobilitzat	518	218	138%
				Altres interessos i ingressos assimilats	1.309	1.131	16%
TOTAL DE DESPESES FINANCERES	4.760	3.808	25%	TOTAL D'INGRESSOS FINANCERES	2.071	1.370	51%
				RESULTATS FINANCERS NEGATIUS	2.689	2.438	-10%
BENEFICIS DE LES ACTIVITATS ORDINÀRIES	55.344	41.024	35%				
Variació de les provisions d'immobilitzat material i financer	(898)	99		Beneficis en l'alienació de l'immobilitzat	116	17	
Pèrdues procedents de l'immobilitzat	984	2.591		Subvencions de capital traspassades al resultat	1.714	1.931	
Despeses extraordinàries	1.867	4.772		Ingressos extraordinaris	3.650	1.959	
Despeses i pèrdues d'altres exercicis	368	701		Ingressos i beneficis d'altres exercicis	877	111	
TOTAL DE DESPESES EXTRAORDINÀRIES	2.321	8.163	-72%	TOTAL D'INGRESSOS EXTRAORDINARIS	6.357	4.018	58%
				RESULTATS EXTRAORDINARIS NEGATIUS	(4.036)	4.145	197%
BENEFICIS DE LES OPERACIONS	59.380	36.879	61%				
Fons de Compensació Interportuari aportat	4.109	1.467		Fons de Compensació Interportuari rebut	608	500	
BENEFICIS ABANS D'IMPOSTOS	55.879	35.912	56%				
Impost sobre societats	-	-					
RESULTAT DEL PERÍODE (BENEFICIS)	55.879	35.912	56%				



BALANÇOS DE SITUACIÓ A 31 DE DESEMBRE DE 2005 I 2004 (milers d'euros)

ACTIU	2005	2004	PASSIU	2005	2004
IMMOBILITZAT	1.197.110	1.024.516	FONS PROPIS	733.440	677.561
Immobilitzacions immaterials	8.597	7.728	Patrimoni	512.743	512.743
Aplicacions informàtiques	10.166	9.974	Patrimoni inicial	510.451	510.451
Altres immobilitzat immaterial	4.841	3.040	Patrimoni Llei 27/1992	2.195	2.195
Amortitzacions	(6.410)	(5.286)	Patrimoni adscrit	97	97
Immobilitzacions materials	1.145.752	970.761	Immobilitzat lliurat a l'ús general	(36.337)	(36.337)
Terrenys i béns naturals	362.145	363.916	Resultats acumulats	201.155	165.243
Construccions	574.369	557.612	Pèrdues i guanys	55.879	35.912
Maquinària i equipament tècnic	10.825	10.332	Resultats de les operacions menys Impost de societats	59.380	36.879
Acomptes i immobilitzacions materials en curs	433.373	255.874	Fons de Compensació de l'exercici	(3.501)	(967)
Altres immobilitzat material	26.421	25.279	INGRESSOS A DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS	263.651	205.770
Provisions	(895)	(989)	Subvencions de capital	197.463	137.329
Amortitzacions	(260.485)	(241.263)	Altres ingressos a distribuir	66.188	68.441
Immobilitzacions financeres	35.291	35.248	PROVISIONS PER A RISCOS I DESPESES	11.727	10.673
Participacions en empreses del grup	35.286	35.286	Provisions per a pensions i obligacions similars	-	-
Crèdits a empreses del grup	1.619	2.089	Provisions per a impostos	-	-
Participacions en empreses associades	719	719	Provisions per a responsabilitats	7.245	6.190
Crèdits a empreses associades	678	905	Provisions per a grans reparacions	4.483	4.483
Altres inversions financeres permanents en capital	1.666	1.666	CREDITORS A LLARG TERMINI	256.790	170.796
Altres crèdits	350	416	Deutes amb entitats de crèdit	253.606	166.010
Dipòsits i fiances constituïts a llarg termini	675	675	Deutes amb empreses del grup i associades	-	3
Provisions	(5.704)	(6.508)	Altres creditors	3.184	4.783
Deutes per operacions de tràfic a llarg termini	7.470	10.779	CREDITORS A CURT TERMINI	93.206	55.580
DESPESES A DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS	11.260	11.039	Deutes amb entitats de crèdit	2.738	2.627
ACTIU CIRCULANT	150.444	84.825	Deutes amb empreses del grup i associades	349	833
Existències	396	359	Deutes amb empreses del grup	76	563
Deutors	80.092	56.709	Deutes amb empreses associades	272	270
Clients per serveis comercials	4.529	13.124	Creditors comercials	4.768	4.630
Deutors per taxes portuàries	24.130	21.107	Altres deutes no comercials	85.265	47.395
Empreses del grup, deutores	2.479	1.744	Administracions públiques	1.651	2.292
Empreses associades, deutores	94	176	Proveïdors d'immobilitzat	82.326	43.261
Deutors diversos	18.449	12.807	Altres deutes	882	1.219
Administracions públiques	31.345	8.724	Remuneracions pendents de pagament	406	623
Provisions	(934)	(973)	Inversions financeres temporals	64.299	25.591
Inversions financeres temporals	64.299	25.591	Crèdits a empreses del grup	472	471
Crèdits a empreses del grup	472	471	Crèdits a empreses associades	226	26
Crèdits a empreses associades	226	26	Cartera de valors a curt termini	63.500	25.000
Cartera de valors a curt termini	63.500	25.000	Altres crèdits	101	94
Altres crèdits	101	94	Tresoreria	5.422	1.886
Tresoreria	5.422	1.886	Ajustaments per periodificació	235	280
Ajustaments per periodificació	235	280	Ajustaments per periodificació	86	95
TOTAL ACTIU	1.358.814	1.120.380	TOTAL PASSIU	1.358.814	1.120.380

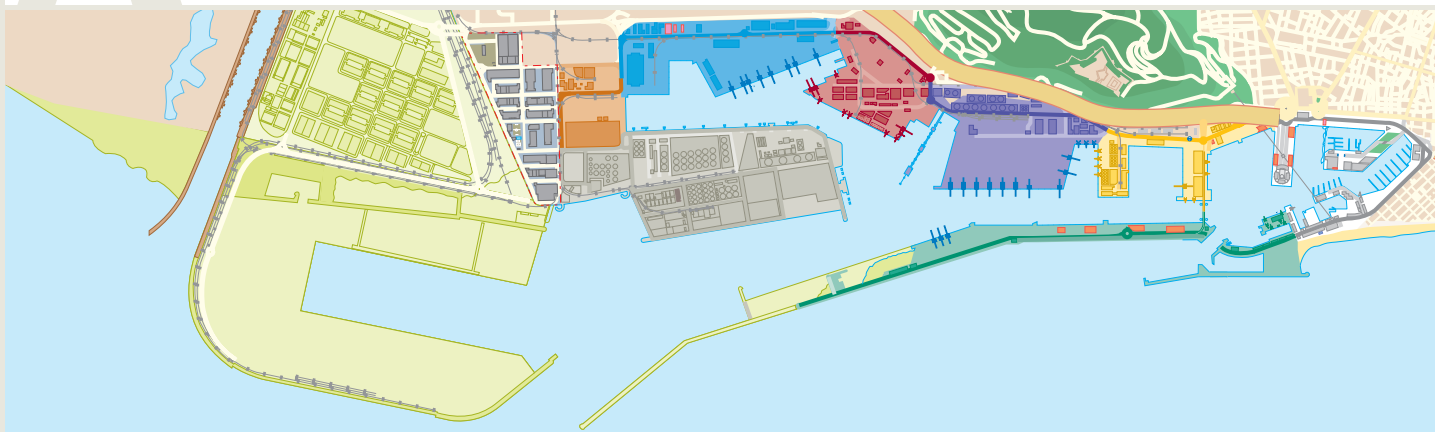
51

VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT (milers d'euros)

	2005		2004	
	Augments	Disminucions	Augments	Disminucions
Existències	37	-	14	-
Deutors	23.383	-	28.244	-
Creditors	-	37.626	4.899	-
Inversions financeres temporals	38.708	-	10.439	-
Tresoreria	3.536	-	313	-
Ajustaments per periodificació	-	45	-	322
	65.664	37.671	43.909	322
Variació del capital circulant	27.993	-	43.587	-







Situació:

Latitud: 41° 20' N
 Longitud: 2° 10' E

Marees:

No n'hi ha

Entrada:

Bocana Sud
 Orientació: 191,8°
 Amplada: 370 m
 Calat: 16 m

Bocana Nord

Orientació: 205°
 Amplada: 145 m
 Calat: 11,5 m

Superfície terrestre:

828,9 ha

Molls i atracadors:

20,300 km

Rampes ro-ro:

32

Calats:

fins a 16 m

Remolcadors:

9 (1.213 kW / 2.943 kW)

Emmagatzematge:

Cobert: 121.035 m²
 Descubert: 2.941.339 m²

Grues de moll:

45 (20 de contenidors)

Dic Sec:

Eslora: 215 m
 Mànega: 35 m
 Capacitat: fins a 50.000 t de pes mort

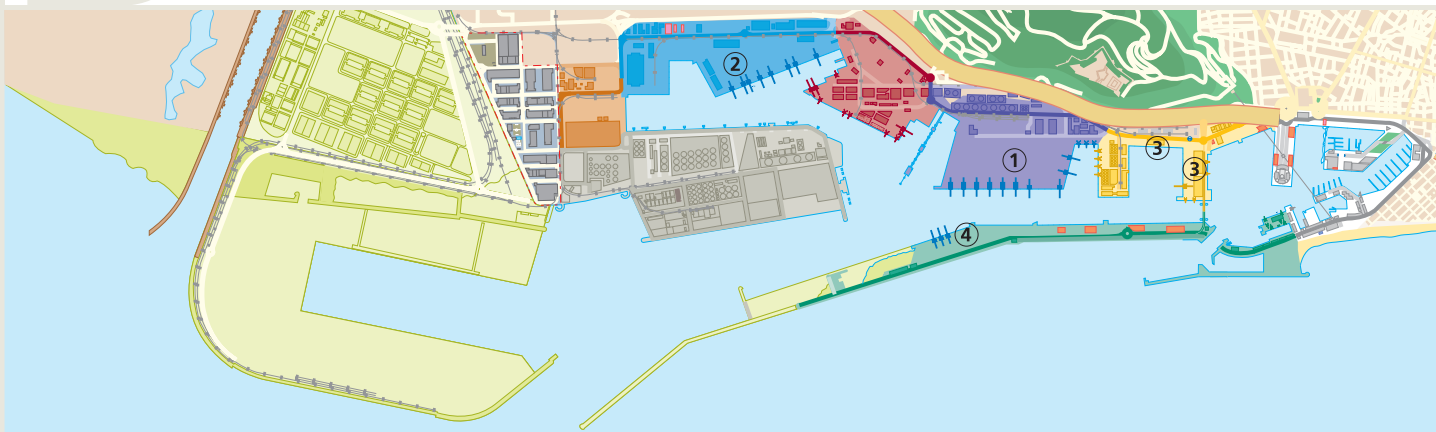
Dic Flotant:

Eslora: 120 m
 Mànega: 19 m
 Capacitat d'elevació: fins a 4.500 t

TERMINALS ESPECIALITZADES

TERMINALS DE CONTENIDORS I MULTIPROPÒSIT

B.1



1
TCB, SL
 Tel.: 93 441 00 66
 Fax: 93 441 04 18
 www.tcbcn.com
 tcb@tcbcn.com
Situació:
 Moll 24 Sud
Característiques:
 Superfície: 46,1 ha
 Línia d'atracada: 1.362 m
 Calat: fins a 16 m
 Grues: 9 (5 Post-panamax)
 Straddle-carriers: 56
 Terminal ferroviària (5 ha)
 Duana Marítima i PIF integrats a la terminal
 Connexions frigorífiques: 256

Container freight station:
 13.800 m²
 Magatzems coberts:
 14.400 m²
2
Terminal Catalunya, SA
 Tel.: 93 298 64 00
 Fax: 93 298 64 01
 www.grupmestre.es
 jmestre@tercat.es
Situació:
 Molls 29 Príncep d'Espanya i dàrsena Sud
Característiques:
 Superfície: 35,1 ha
 Línia d'atracada: 1.653 m
 Calat: 8,70/14 m
 Rampes ro-ro: 2

Grues: 8 (8 Post-panamax)
RIG (o RTG): 7; reach stacker:
 30; tractores: 28
Container freight station:
 3.607 m²
 Magatzems coberts:
 22.145 m²

3
Terminal Port-Nou, SA
 Tel.: 93 227 38 00
 Fax: 93 441 21 05
Situació:
 Molls 20 Ponent i 21 Costa
Característiques:
 Superfície: 7,5 ha
 Línia d'atracada: 1.530 m
 Calat: fins a 12 m
 Rampes ro-ro: 5

Magatzems coberts:
 19.442 m²
 Grues: 10 (1 portacontenidors, 4 pòrtic)
RTG: 2; reach stacker: 5;
 tractores: 4

4
Unió Terminals Estibadors Llevant, SL-Alcúdia
 Unió Terminal Estibadors Llevant:
 Tel.: 93 441 00 66
 Fax: 93 441 04 16
 Alcúdia:
 Tel.: 93 223 08 22
 Fax: 93 223 37 08
Situació:
 Moll 01 Adossat

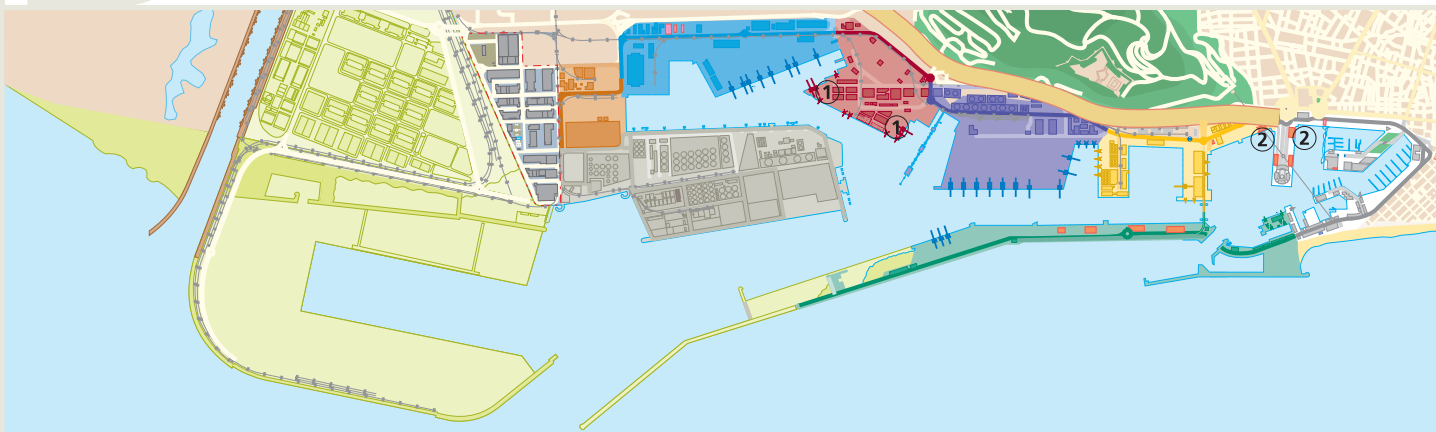
Característiques:
 Superfície: 9,77 ha
 Línia d'atracada: 650 m
 Calat: fins a 12 m
 Rampes ro-ro: 2
 Grues: 3 fixes; *reach stacker:* 6;
 tractores: 9

55

TERMINALS ESPECIALITZADES

TERMINALS DE CABOTATGE

B.2

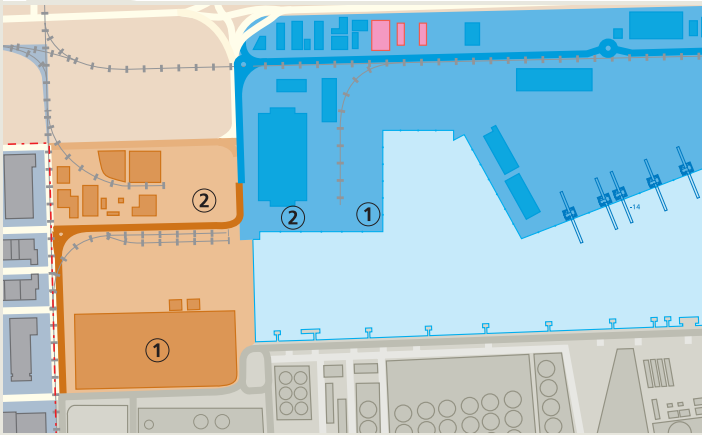


1
Estibadora de Ponent, SA
 Tel.: 93 223 88 00
 Fax: 93 223 88 53
 jgomez@ral.es

2
Cía. Trasmediterránea, SA
 Tel.: 93 295 91 00
 Fax: 93 295 91 65
 www.trasmediterranea.es

TERMINALS ESPECIALITZADES TERMINALS D'AUTOMÒBILS

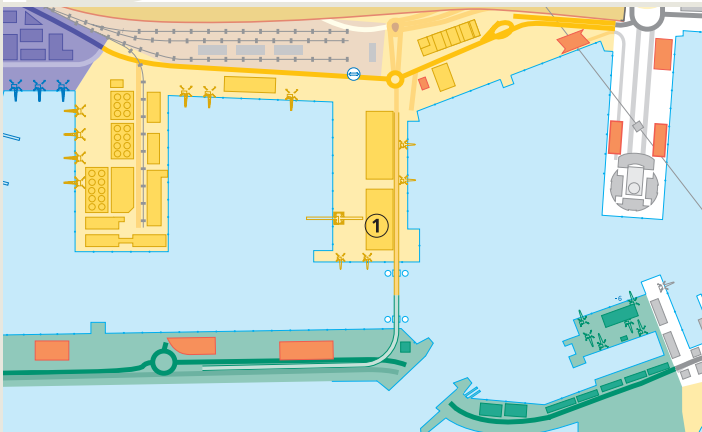
B.3



- 1**
Autoterminal, SA
Tel.: 93 223 48 33
Fax: 93 223 42 68
correogeneral@autoterminal.es
Situació:
Molls 30 dàrsena Sud i 31 dàrsena Interior
Característiques:
Superfície: 29,2 ha d'esplanada i 29,9 ha d'aparcament vertical
Línia d'atracada: 850 m
- Calat: fins a 12 m
2 aparcaments verticals de 172.340 m² i 22.900 places cadascun.
Disposa d'un centre de personalització de vehicles i un túnel de desprotecció.
- Situació:**
Molls 30 dàrsena Sud i 31 dàrsena Interior
Característiques:
Superfície: 8,7 ha
Línia d'atracada: 850 m
Calat: fins a 12 m
1 aparcament vertical de 88.700 m² i 10.000 places
4 atracadors ro-ro
- 2**
Setram, SA
Tel.: 93 289 57 94
Fax: 93 223 45 59
setram@setram.com

TERMINALS ESPECIALITZADES TERMINAL DE FRUITA

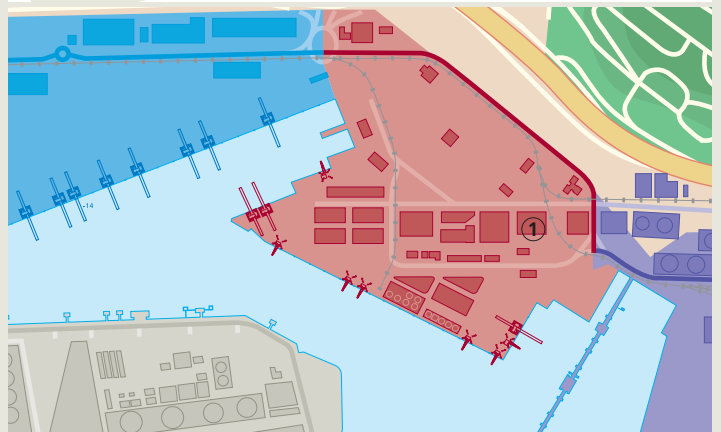
B.4



- 1**
Barcelona Fruit Terminal, SA
Tel.: 93 227 38 17
Fax: 93 227 38 20
Situació:
Moll 20 C Ponent
Característiques:
5.556 m² de magatzem frigorífic, en tres cambres de temperatura independent.
Emmagatzematge simultani de fins a 6.000 palets.
Sistema informatitzat de control per codi de barres.
- Plataforma de càrrega amb capacitat de fins a 150 camions diaris.

TERMINALS ESPECIALITZADES TERMINAL DE CAFÈ I CACAO

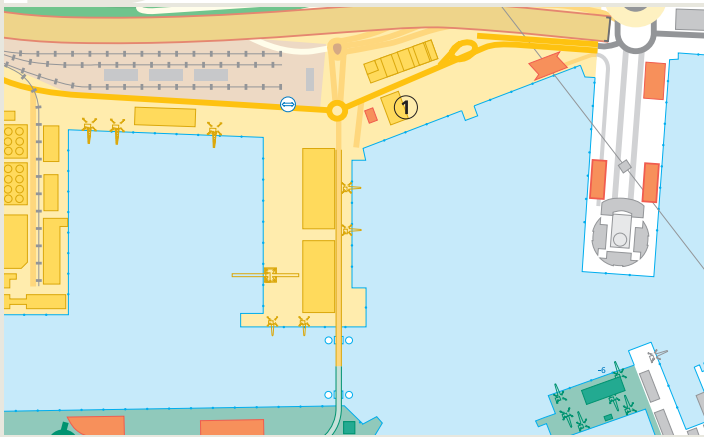
B.5



- 1**
BIT, SA
Tel.: 93 223 33 14
Fax: 93 223 29 83
Situació:
Moll 26 Álvarez de la Campa
Es_Barcelona_bit@sgsgroup.com
Característiques:
Superfície: 11.000 m²
Capacitat: 14.000 t
En règim de zona franca.
- Única terminal a la Mediterrània Occidental amb l'homologació del LIFFE (London International Financial Future and Options Exchange).

TERMINALS ESPECIALITZADES MAGATZEM FRIGGORÍFIC

B.6



1 Interlogística del Frio, SA

Tel.: 93 443 68 20

Fax: 93 443 68 30

Situació:

Moll 19 Sant Bertran

Característiques:

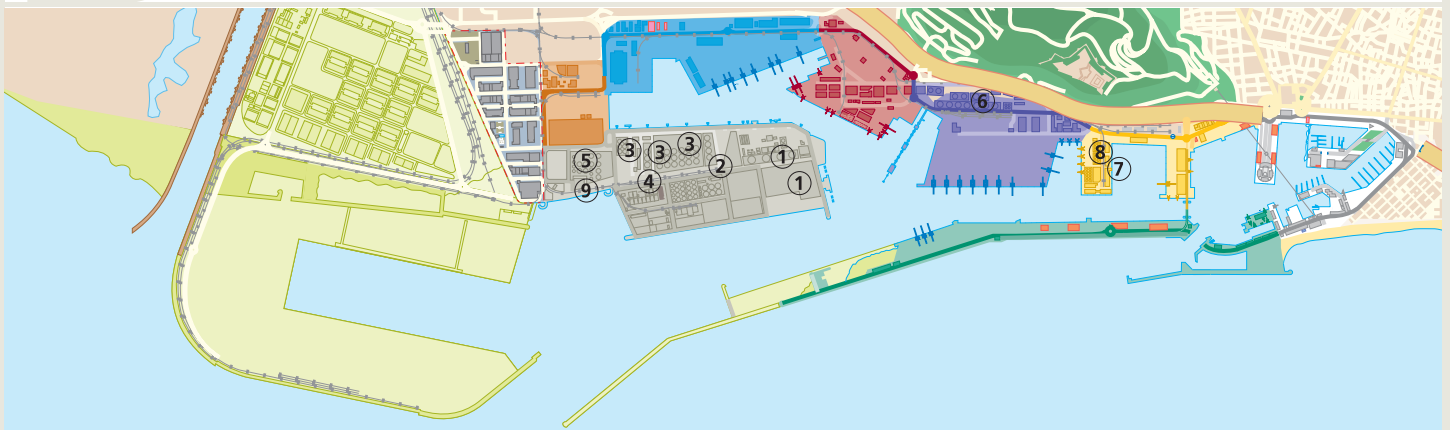
Capacitat cambres: 75.000 m³

Túnel de congelació.

Homologat per a
l'emmagatzematge
intracomunitari.

TERMINALS ESPECIALITZADES TERMINALS DE LÍQUIDS A GRANEL

B.7



57

1 Enagas, SA

(gas natural)

Tel.: 93 223 50 09

Fax: 93 223 24 04

www.enagas.es

4 TERQUIMSA

(químics)

Tel.: 93 223 48 80

Fax: 93 223 45 19

www.terquimsa.com

8 Loiret & Haëntjens Esp., SA

(melassa)

Tel.: 93 443 10 60

Fax: 93 442 27 77

loireth@loireth.com

2 RELISA

(líquids oliosos)

Tel.: 93 223 40 02

Fax: 93 223 46 10

relisa@a1web.es

5 DECAL

(refinats)

Tel.: 93 223 87 40

Fax: 93 223 80 95

bcn@decalsp.com

9 KOALAGAS, SA

Tel.: 93 289 51 76

Fax: 93 289 51 73

Situació:

Molls 32 Inflamables,
22 Contradic i Tram IV

Característiques:

Superfície: 61 ha
Línia d'atraca: 2.390 m
exclusius

Calat: 12 m

Núm. dipòsits: 502 (líquids);

6 (gasos)

Típus: acer suau, inoxidables,
isotèrmics, escalfats, revestits i
de qualitat alimentària.

Capacitat total:

1.200.478 m³ (líquids);

244.000 m³ (gasos)

Instal·lacions d'ompliment
de bidons.

Instal·lacions d'ompliment
de contenidors CIG.

Terminals ferroviàries
pròpies.

3 TEPSA

(químics i refinats)

Tel.: 93 289 55 40

Fax: 93 223 45 79

www.tepsa.es

tepsa@tepsa.es

6 CLH, SA

(refinats)

Tel.: 93 289 54 00

Fax: 93 223 20 59

7 SADESA

(líquids oliosos)

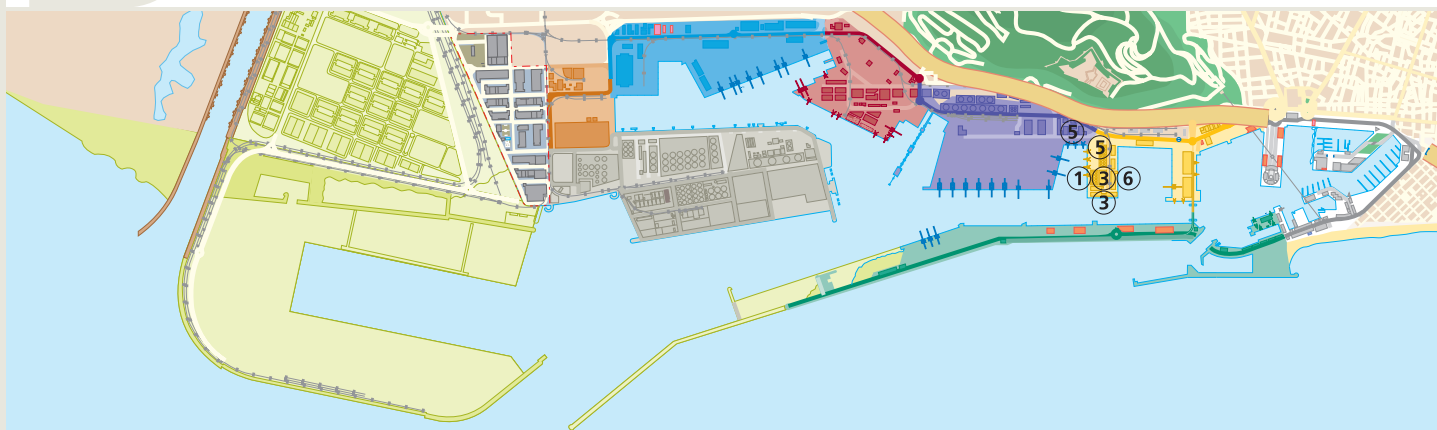
Tel.: 93 442 78 15

Fax: 93 442 23 39

TERMINALS ESPECIALITZADES

TERMINALS DE SÒLIDS A GRANEL

B.8



Ciment:

1
Portcemen, SA
Tel.: 93 443 05 14
Fax: 93 443 10 29
portcemen@entorno.es

2
CEMEX España, S.A.
Tel.: 977 73 70 00
Situació:
Molls 01B Adossat, 22C
Contradic

Característiques:
Sitges amb capacitat per a
104.800 t

Gra:

3
ERGRANSA
Tel.: 93 443 37 16
Fax: 93 443 44 39
silos@ergransa.es

Situació:
Moll 22B Contradic,
1 terminal
Característiques:
Sitges multicel·lulars amb
capacitat per a 145.000 t
Rendiment pràctic de descàr-
rega pneumàtica: 900 t/h

Fava de soja:

4
Cargill España, S.A.
Tel.: 93 223 04 54
Fax: 93 289 51 05

5
MOYRESA
Tel.: 93 230 24 00
Fax: 93 443 42 90
Situació:
Molls 26B Álvarez de la
Campa, 22B Contradic i 23A
Oest. 2 terminals

Característiques:
Amb indústria per a la

producció de farines i oli cru.
Plantes de mòlta amb
capacitat per a 1.400.000
t/any

Potassa:

6
TRAMER, SA
Tel.: 93 442 19 40
Fax: 93 443 20 73

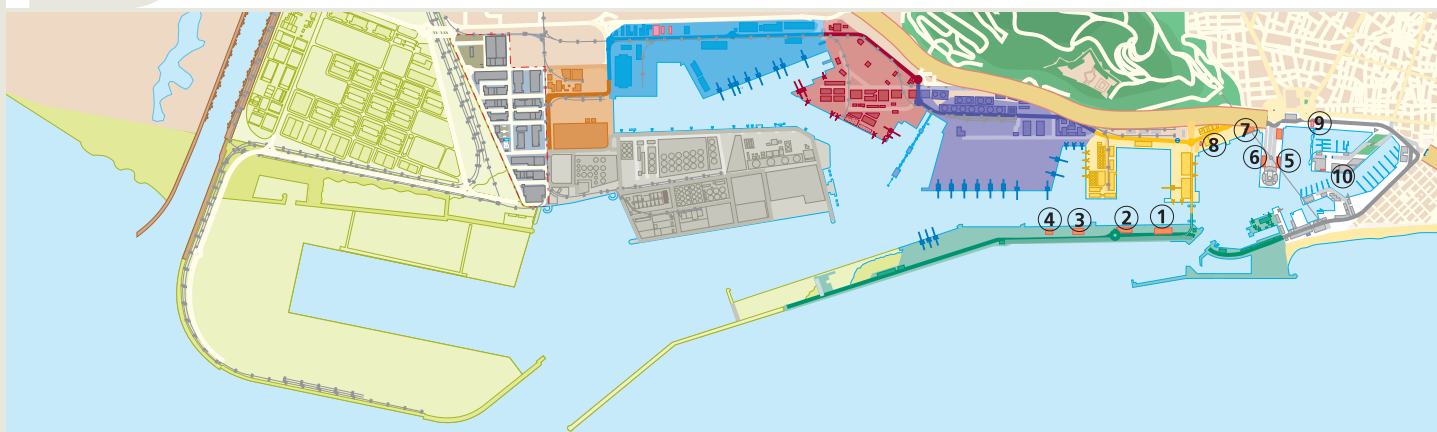
Situació:
Moll 22A Contradic,
1 terminal

Característiques:
Capacitat màxima d'emmagat-
zematge de 80.000 t
Equip: dos pòrtics de càrrega
(rendiments de 400 a
700 t/h)

TERMINALS ESPECIALITZADES

TERMINALS DE PASSATGERS

B.9



1
**Terminal Marítima
Internacional A**
Tel.: 93 412 79 14

2
**Terminal Marítima
Internacional B**
Tel.: 93 412 79 14

3
**Terminal Marítima
Internacional C**
Tel.: 93 412 79 14

4
**Terminal Marítima
Internacional D**
Tel.: 93 298 21 00

5
**Terminal Marítima
Internacional Nord
(World Trade Center)**
Tel.: 93 412 79 14

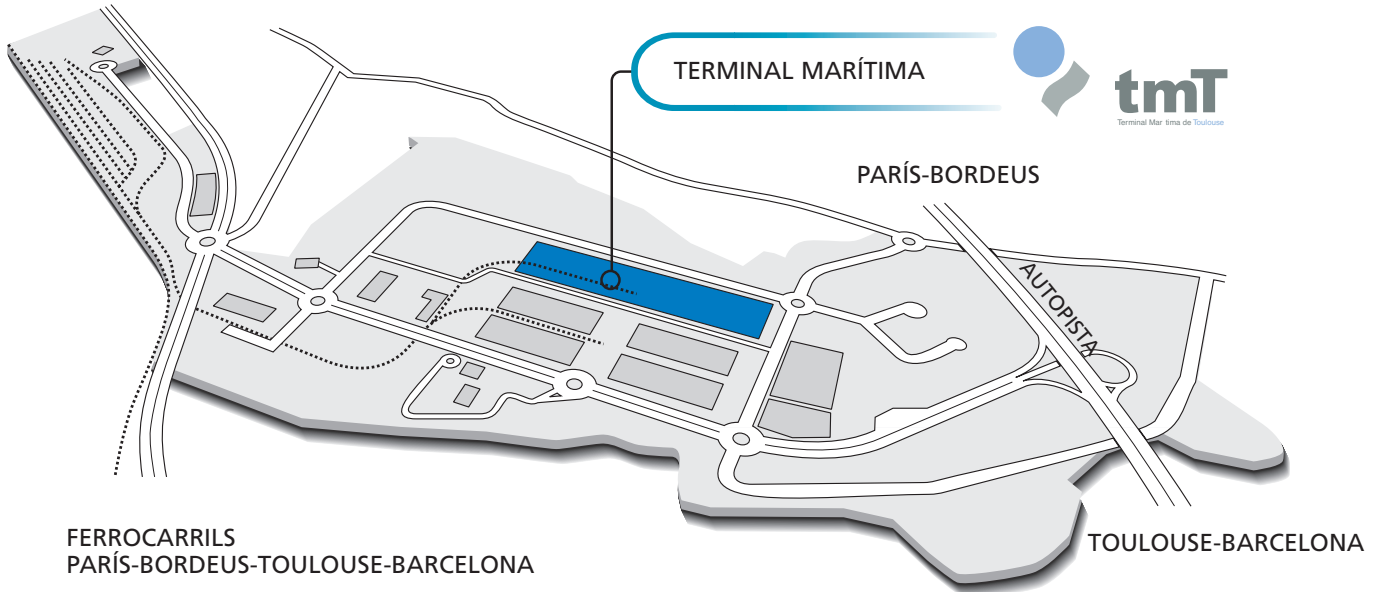
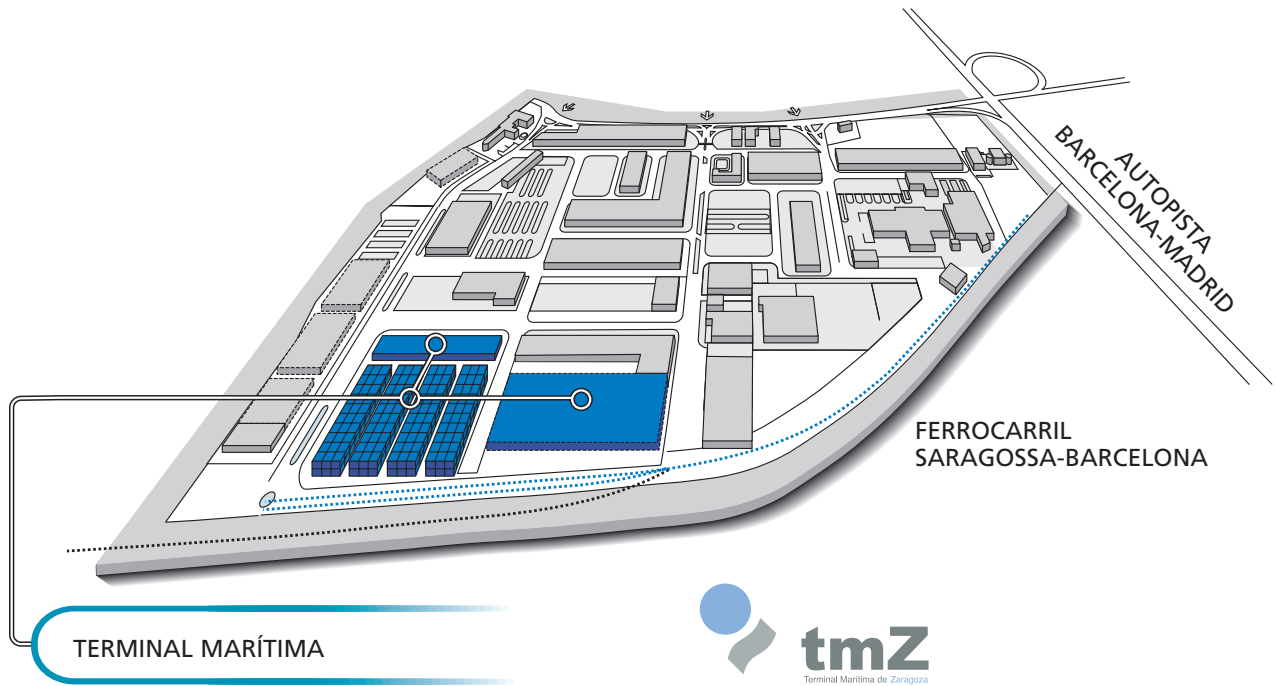
6
**Terminal Marítima
Internacional Sud
(World Trade Center)**
Tel.: 93 412 79 14

7
**Terminal Marítima
Cía Trasmediterránea**
Tel.: 93 295 91 00
Fax: 93 295 91 65

8
**Terminal Marítima
Internacional
Itàlia & Algèria**
Tel.: 93 443 98 98

9
**Terminal Marítima
Drassanes**
Tel.: 93 441 58 00
Fax: 93 441 30 31

10
**Terminal Marítima
Internacional Maremagnum**
Tel.: 93 298 21 00







Autoritat Portuària de Barcelona

Edifici Portal de la Pau
Portal de la Pau, 6
08039 Barcelona
Tel.: 93 306 88 00
Fax: 93 306 88 11
www.apb.es

Edifici ASTA

Ctra. Circumval·lació, Tram VI
08040 Barcelona
Tel.: 93 298 21 00
Fax: 93 298 21 18
www.apb.es

SAU (Servei d'Accés Unificat)

Ctra. Circumval·lació, Tram VI
08040 Barcelona
Tel.: 93 298 60 00
Fax: 93 298 60 01
sau@apb.es

SAC (Servei d'Atenció al Client)

Tel.: 900 210 938
sac@apb.es
www.apb.es/sac

Representació del Port de Barcelona al Japó

DE TOK LTD.
Mr. Takeshi Suzuki
11-3 Akasaka
1-Chome, Minato-ku
Reinanzaka Annex Building
Tokyo 107-0052, Japan
Tel.: 813 3584 11 17
Fax: 813 3584 11 19
suzuki@detokltd.jp

Representació del Port de Barcelona a la Xina

CHINA CONSULTANTS
Sr. Joan Dedeu
Room 101, 1/F, Chung Nam Bldg.
1, Lockhart Road
Wan Chai, Hong Kong
Tel.: 00 852 90 91 76 77
Fax: 00 852 28 66 75 54
jdedeu@netvigator.com

Representació del Port de Barcelona a l'Argentina

Sr. Hugo Norberto Lejtman
Charcas 2715 PB "B"
1425 Buenos Aires, Argentina
Telefax: 5411 4824 36 01
h.l@abaconet.com.ar

Representació del Port de Barcelona a Mèxic

Sr. Ramón Padreras Roca
Av. Lomas Verdes, 825
Local 213-E, Est 4, Col. Lomas Verdes
Naucalpan 53120, Edo. de México
Tel.: 52 (55) 5344 7694
Fax: 52 (55) 5374 0743
newmon@dsi.com.mx

Port Vell

Gerència Urbanística Port 2000
Josep Anselm Clavé, 27
08002 Barcelona
Tel.: 93 317 61 35
Fax: 93 317 41 48
port.2000@bcn.servicom.es

Zona d'Activitats Logístiques CILSA (Centre Intermodal de Logística, SA)

Av. Ports d'Europa, 100, 4a pl.
Service Center
08040 Barcelona
Tel.: 93 552 58 00
Fax: 93 552 58 01
info@zal.es
www.zal.es

PortIC Barcelona, SA

World Trade Center
Moll de Barcelona
Edifici Est, 6a pl.
08039 Barcelona
Tel.: 93 508 82 82
Fax: 93 508 82 92
comercial@portic.net
www.portic.net

World Trade Center Barcelona, SA

Moll de Barcelona, s/n.
Edifici Est, 2a pl.
08039 Barcelona
Tel.: 93 508 80 00
Fax: 93 508 80 10
comercial@wtcbarcelona.es
www.wtcbarcelona.com

ESTIBARNA (Societat Estatal d'Estiba i Desestiba)

Ctra. Circumval·lació, Tram V
08039 Barcelona
Tel.: 93 223 18 22
Fax: 93 223 17 33
estibarna@estibarna.es

Capitania Marítima de Barcelona

Ctra. Circumval·lació, Tram VI
08040 Barcelona
Tel.: 93 223 53 94
Fax: 93 223 46 12

Centre Regional de Coordinació de Salvament i Seguretat Marítima

Edifici Torre de Salvament,
Tram VI, 9a pl.
Ctra. Circumval·lació, Tram VI
08040 Barcelona
Tel.: 93 223 47 33
Fax: 93 223 46 13
barcelon@sasemar.es

Duana de Barcelona

Pg. Josep Carner, 27
08004 Barcelona
Tel.: 93 443 30 08
Fax: 93 443 19 83

Punt d'Inspecció Fronterer

Edifici PIF
Ctra. Circumval·lació, Tram IV
08039 Barcelona
Sanitat Exterior:
Tel.: 93 520 91 80
Fax: 93 443 16 32
Equip de Qualitat (EQ):
Tel.: 93 306 88 18

CATICE (Abans SOIVRE) (Centre d'Assistència Tècnica e Inspecció Comerç Exterior)

Moll Príncep d'Espanya
Edifici Tersaco, 4a pl.
Tel.: 93 289 66 10
Fax: 93 223 48 64
buzon.oficial@barcelona.catice.mcx.es

Associació de Consignataris de Vaixells de Barcelona

Av. Drassanes, 23-25, 4t A
08001 Barcelona
Tel.: 93 443 21 00
Fax: 93 442 36 68
acb@consignatarios.com
www.consignatarios.com

Associació d'Empreses Estibadores Portuàries de Barcelona

Ctra. Circumval·lació, s/n, Tram VI
Edifici Gragal, 1a pl.
08040 Barcelona
Tel.: 93 442 88 24
Fax: 93 442 90 62
aeeepb@aeeepb.com
www.aeeepb.com

Associació de Transitaris Expedidors Internacionals i Assimilats de Barcelona (ATEIA)

Via Laietana, 32-34
08003 Barcelona
Tel.: 93 315 09 03
Fax: 93 310 62 47
ateia@bcn.ateia.com
www.bcn.ateia.com

Col·legi Oficial d'Agents i Comissionistes de Duanes de Barcelona

Av. Drassanes, 23-25
08001 Barcelona
Tel.: 93 329 27 58
Fax: 93 441 51 08
coacab@coacab.com
www.coacab.com

Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Barcelona

Av. Diagonal, 452
08006 Barcelona
Tel.: 93 416 93 00
Fax: 93 416 93 01
barcelona@cambrescat.es
www.cambrabcn.es

Consell d'Usuaris del Transport Marítim de Barcelona

Av. Diagonal, 452-454, 4a pl.
08006 Barcelona
Tel.: 93 416 94 84
Fax: 93 416 93 01
shippers@cambrescat.es

Corporació de Pràctics del Port

Final Pg. Gabriel Roca
Edifici Porta Coeli, 3r
08039 Barcelona
Tel.: 93 221 95 67
Fax: 93 221 38 95
pracbarn@accessnet.es

ADIF-Gerencia Terminales de Mercancías Noreste

(antes RENFE Cargas y Transporte Combinado)
Motors, s/n
08040 Barcelona
Tel.: 93 508 93 40
Fax: 93 508 93 66
www.infraestructuras-ferroviarias.com

Mercancías RENFE

Pl. dels Països Catalans, s/n
Estació Barcelona-Sants
08014 Barcelona
Tel.: 93 495 62 00
Fax: 93 495 62 17
cogtu07@renfe.es
www.renfe.es/mercancias/index.html

Terminal Marítima de Zaragoza (tmZ)

Camino de la Cogullada, s/n
Mercazaragoza, carrer P.
50014 Saragossa
Tel.: 976 464 439/38
Fax: 976 476 406
tmzaragoza@tmzaragoza.com
www.tmzaragoza.com

Terminal Maritime de Toulouse (tmT)

82, chemin de la Plaine /
31790 Saint Jory (France)
Tel.: (0033) 561 357 389
Fax: (0033) 561 357 129
jl.delbes@tmtoulouse.com
www.tmtoulouse.com



Port de Barcelona

Autoritat Portuària de Barcelona

Portal de la Pau, 6
08039 Barcelona
Tel.: 93 306 88 00 / 93 298 21 00
Fax: 93 306 88 11
www.apb.es

© **Autoritat Portuària de Barcelona**

Producció i impressió
Novatesa Gràfiques, SL

Disseny gràfic
Joan Colomer

Fotografia
Taller de Fotografia de Alta Definició, S.L.
Lluís Castellà Bel (Tracte Comunicació Global)
Antoni Coll Tort

D.L.: B-28783-2006